38.03.02.09.Б1.В-2020-РП

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева»

Институт экономики и управления

ПОДПИСАНО ЭП КУЗГТУ

Институт экономики и управления
Директор

Дата: 25.11.2022 12:11:00

Ю.С. Якунина

Фонд оценочных средств дисциплины

Оперативное управление производством

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) Организация и управление отраслевыми предприятиями

Присваиваемая квалификация
"Бакалавр"

Формы обучения
заочная

1 Паспорт фонда оценочных средств

№	Наименование разделов дисциплины	Содержание (темы) раздела	Код компетенции	Знания, умения, навыки, необходимые для формирования соответствующей компетенции	Форма текущего контроля знаний, умений, навыков, необходимых для формирования соответствующей компетенции
1	ПРОИЗВОДСТВО КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ.	Системное представление об управлении производством. Цели и задачи управления производством. Функции управления производством. Процесс управления производством. Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством. Организация управления производством.	ОПК-2 ПК-5	Знать: функции управления (планирования, контроля и др.) в соответствии с местам (центрам) непосредственного протекания производственных процессов. Уметь: продуктивно работать с источниками информации, находить оптимальные пути решения поставленных задач; проводить анализ затрат и результатов деятельности производственных подразделений. Владеть: методами реализации основных управленческих функций. Знать: основные задачи стратегического менеджмента, особенности стратегического планирования и управления производством. Уметь: анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью оперативного управления производственным процессом. Владеть: анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью оперативного управления производственным процессом.	Опрос по контрольным вопросам
2	ОПЕРАТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ПОДСИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ	Цель и задачи оперативного планирования. Этапы и стадии оперативного планирования. Структура и организационное обеспечение системы ОП. Система календарно-плановых нормативов для ОП. Методика расчета календарно-плановых нормативов для ОП. Планирование и расчет незавершенного производства. Расчет и планирование заделов. Расчет ритмичности и равномерности выпуска продукции. Методы оперативно-календарного планирования. Системы межцехового оперативного планирования	ОПК-6	Знать: принципы, способы и методы оценки активов организаций; виды управленческих решений и методы их принятия; Уметь: планировать производственную деятельность организации; оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых решений. Владеть: методами реализации основных управленческих функций.	Опрос по контрольным вопросам

3	ОПЕРАТИВНО-КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ	Задачи и факторы оперативно-календарного планирования. Формирование производственных программ предприятия. Методические положения по распределению программы выпуска изделии по плановым периодам года. Методические положения по формированию номенклатурно-календарных планов. Методические положения по формированию производственных программ. Основные методические положения по разработке оперативно-календарных планов.	ПК-7	Знать: методический инструментарий реализации управленческих решений в области оперативного управления производством для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ. Уметь: координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ. Владеть: навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов.	Опрос по контрольным вопросам
4	ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ДИСПЕТЧИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА	Сущность и содержание оперативного управления производством. Диспетчирование производства. Предпосылки создания и организационная характеристика гибких производственных систем. Оперативное планирование и управление в условиях гибкого производства.	ОПК-6	Знать: принципы, способы и методы оценки активов организаций; виды управленческих решений и методы их принятия; Уметь: планировать производственную деятельность организации; оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых решений. Владеть: методами реализации основных управленческих функций.	Опрос по контрольным вопросам
5	ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ	Опыт управления производством японской фирмы-Тойота. Мировые интегрированные системы оперативного управления производством. Оценка зарубежного опыта оперативно-календарного планирования.	ОПК-2	Знать: функции управления (планирования, контроля и др.) в соответствии с местам (центрам) непосредственного протекания производственных процессов. Уметь: продуктивно работать с источниками информации, находить оптимальные пути решения поставленных задач; Владеть: методами реализации основных управленческих функций.	Опрос по контрольным вопросам

2. Типовые контрольные задания или иные материалы

Текущий контроль успеваемости и аттестационные испытания обучающихся могут быть организованы с использованием ресурсов ЭИОС КузГТУ. Полный перечень оценочных материалов расположен в ЭИОС КузГТУ.: https://el.kuzstu.ru/login/index.php.

Текущий контроль успеваемости и аттестационные испытания могут проводиться в письменной и (или) устной, и (или) электронной форме.

2.1.Оценочные средства при текущей аттестации

Текущий контроль по дисциплине будет заключаться в устном опросе обучающихся по контрольным вопросам. При проведении текущего контроля обучающимся будет письменно задано два вопроса, на которые они должны дать ответы. По всем темам дисциплины предусмотрены контрольные вопросы,например:

Контрольные вопросы по разделу 1 "Производство как объект управления":

1. Оперативное управление производством в системе управ-ления предприятием
2. Задачи и содержание оперативного управления производ-ством на предприятия
3. Виды оперативного управления производством
4. Структура органов оперативного управления производством
5. Системное представление об управлении производством.
6. Цели и задачи управления производством.
7. Функции управления производством.
8. Процесс управления производством.
9. Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством.
10. Организация управления производством.

Контрольные вопросы по разделу 2 "Оперативное планирование как подсистема управления производством":

1. Цель и задачи оперативного планирования.
2. Этапы и стадии оперативного планирования.
3. Структура и организационное обеспечение системы ОП.
4. Система календарно-плановых нормативов для ОП.
5. Методика расчета календарно-плановых нормативов для ОП.
6. Планирование и расчет незавершенного производства.
7. Расчет и планирование заделов.
8. Расчет ритмичности и равномерности выпуска продукции.
9. Методы оперативно-календарного планирования.
10. Системы межцехового оперативного планирования

Контрольные вопросы по разделу 3"Оперативно-календарное планирование":

1. Задачи и факторы оперативно-календарного планирования.
2. Формирование производственных программ предприятия.
3. Методические положения по распределению программы выпуска изделии по плановым периодам года.
4. Методические положения по формированию номенклатурно-календарных планов.
5. Методические положения по формированию производственных программ.
6. Основные методические положения по разработке оперативно-календарных планов.

Контрольные вопросы по разделу 4 "Оперативное управление и диспетчерирование производства":

1. Сущность и содержание оперативного управления производством.
2. Диспетчирование производства.
3. Предпосылки создания и организационная характеристика гибких производственных систем.
4. Оперативное планирование и управление в условиях гибкого производства.

Контрольные вопросы по разделу 5 "Зарубежный опыт оперативного управления производсьвом":

1. Опыт управления производством японской фирмы-Тойота.
2. Мировые интегрированные системы оперативного управления производством.
3. Оценка зарубежного опыта оперативно-календарного планирования.

Критерии оценивания:

- 100 баллов – при правильном и полном ответе на два вопроса;
- 75–99 баллов – при правильном и полном ответе на один из вопросов и правильном, но не полном ответе
на другой из вопросов;
- 60–74 баллов - при правильном и неполном ответе на два вопроса или правильном и полном ответе только
на один из вопросов;
- 25–59 баллов – при правильном и неполном ответе только на один из вопросов;
- 0–24 баллов – при отсутствии правильных ответов на вопросы.

Количество баллов	0-59	60-100
Шкала оценивания	Не зачтено	Зачтено

5.2.2 Оценочные средства при промежуточной аттестации

2.2 Оценочные средства при промежуточной аттестации

Формой промежуточной аттестации является экзамен, в процессе которого определяется сформированность обозначенных в рабочей программе компетенций. На экзамене обучающийся отвечает на 2 вопроса.Критерии оценивания при ответе на вопросы:

- 100 баллов – при правильном и полном ответе на два вопроса;
- 85...99 баллов – при правильном и полном ответе на один из вопросов и правильном, но не полном ответе на другой из вопросов;
- 75…84 баллов – при правильном и неполном ответе на два вопроса;
- 60…74 баллов – правильном и полном ответе только на один из вопросов
- 50...59 – при правильном и неполном ответе только на один из вопросов;
- 0…49 баллов – при отсутствии правильных ответов на вопросы.

Шкала оценивания на экзамене

количество баллов	0-59	60-74	75-84	85-100
шкала оценивания	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично

Перечень вопросов для экзамена:

1. Оперативное управление производством в системе управления предприятием
2. Задачи и содержание оперативного управления производством на предприятии
3. Виды оперативного управления производством
4. Оперативно-производственное планирование на предприятии
5. Типы производства и их технико-экономическая характеристика
6. Требования, предъявляемые к системам оперативно-производственного планирования
7. Базовые системы оперативно-производственного планирования, их характерные черты и особенности
8. Концептуальная модель организации производства на предприятии
9. Зарубежный опыт оперативного управления производством
10. Оперативное управление производством современной строительной организации
11. Организация и планирование процессов создания и освоения новой продукции
12. Оценка и анализ уровня организации производства на предприятии
13. Оценка производственной структуры предприятия и мероприятия по совершенствованию
14. Роль руководителей и специалистов в совершенствовании организации производства
15. Система оперативно-производственного планирования «канбан» (точно в срок)
16. Нормативная база оперативно-производственного планирования
17. Основные этапы оперативно-производственного планирования, его взаимосвязь с технико-экономическим планированием(ТЭП)
18. Календарно-плановые нормативы, применяемые в ОПП: их содержание и методика расчета производстве
19. Ообенности оперативного планирования в индивидуальном производстве
20. Особенности оперативного планирования в серийном производстве
21. Система непрерывного оперативно-производственного планирования (НОПП)
22. Особенности оперативного планирования в массовом производстве
23. Сущность и задачи диспетчерского руководства производством
24. Современные методы, применяемые в оперативном управлении производством.
25. Особенности оперативного управления производством в условиях АСУП
26. Экспертные системы в оперативном управлении производством
27. Методы имитационного моделирования в организационно-технологическом управлении (ОТУ)

5.2.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций

При проведении текущего контроля по темам в конце занятия обучающиеся убирают все личные вещи с учебной мебели, достают листок чистой бумаги и ручку. На листке бумаги записываются Фамилия, Имя, Отчество, номер группы и дата проведения опроса. Далее преподаватель задает два вопроса, которые могут быть, как записаны на листке бумаги, так и нет. В течение пяти минут обучающиеся должны дать ответы на заданные вопросы, при этом использовать любую печатную и рукописную продукцию, а также любые технические средства не допускается. По истечении указанного времени листы с ответами сдаются преподавателю на проверку. Результаты оценивания ответов на вопросы доводятся до сведения обучающихся не позднее трех учебных дней после даты проведения опроса. Если обучающийся воспользовался любой печатной или рукописной продукцией, а также любыми техническими средствами, то его ответы на вопросы не принимаются и ему выставляется 0 баллов. До промежуточной аттестации допускается обучающийся, который выполнил все требования текущего контроля