

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева»**

Институт экономики и управления

Кафедра экономики

**ПОДПИСАНО ЭП КУЗГТУ**

Должность: Ректор  
Дата: 03.04.2024 03:04:59

**А.Н. Яковлев**

**Основная профессиональная образовательная программа**

Направление подготовки / специальность 38.04.01 Экономика  
Специализация / направленность (профиль) Практическая экономика

Присваиваемая квалификация  
"Магистр"

Формы обучения  
очно-заочная

Год набора 2024

**ПОДПИСАНО ЭП КУЗГТУ**

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки (специальности)  
38.04.01 Экономика

Дата: 03.04.2024 03:04:59

**Е.Е. Жернов**

Кемерово 2025 г.



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

## СОДЕРЖАНИЕ

### **1. Характеристики основной профессиональной образовательной программы**

- 1.1 Миссия и цели ОПОП
- 1.2 Квалификация, присваиваемая выпускникам
- 1.3 Задачи профессиональной деятельности выпускника
- 1.4 Специализация / направленность (профиль) основной профессиональной образовательной программы
- 1.5 Планируемые результаты освоения ОПОП
- 1.6 Планируемые результаты обучения по каждой дисциплине (модулю) и практике - знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности (индикаторы достижения компетенции), характеризующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения ОПОП
- 1.7 Сведения о профессорско-преподавательском составе, необходимом для реализации образовательной программы

### **2. Иные сведения**

- 2.1 Перечень методов, средств обучения и образовательных технологий
- 2.2 Нормативные документы для разработки образовательной программы
- 2.3 Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению образовательной программы
- 2.4 Особенности организации образовательной деятельности для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья
- 2.5 Государственная итоговая аттестация

### **3. Рабочая программа воспитания и календарный план воспитательной работы**

### **4. Внесение изменений**



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

# 1. Характеристики основной профессиональной образовательной программы

## 1.1 Миссия и цели ОПОП

### Миссия:

Основной целью (миссией) реализации образовательной программы является комплексная и системная подготовка магистров, владеющих знаниями, методологическими и инструментальными средствами в области практической экономики и способных участвовать в разработке управленческих решений, направленных на повышение эффективности профессиональной деятельности и обеспечении конкурентоспособности на региональном и национальном рынке труда.

Образовательная программа направлена на обеспечение у обучающихся знаний, умений, навыков, необходимых для осуществления анализа социально-экономических процессов и явлений на микро- и макроуровне; выявление тенденций экономического развития; моделирование и прогнозирование исследуемых процессов; анализа и планирования социально-экономических показателей деятельности предприятия, реализации инновационных подходов к регулированию и управлению экономическими процессами на предприятии.

**Область (области) профессиональной деятельности и (или) сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников**, освоивших ОПОП ВО по направлению подготовки / специальности 38.04.01 «Экономика», специализация / направленность (профиль) «Практическая экономика», включает: 08 Финансы и экономика (в сферах: исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на микроуровне и макроуровне в экспертно-аналитических службах (центрах экономического анализа, правительственном секторе, общественных организациях); производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги, и оценку их текущего и перспективного предложения, продвижение продукции и услуг на рынок, планирование и обслуживание финансовых потоков, связанных с производственной деятельностью.

**Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу специалитета, являются:**

поведение хозяйствующих агентов, их затраты и результаты, функционирующие рынки, финансовые и информационные потоки, производственные процессы и научные исследования в профессиональной сфере.

**Общая информация об образовательной программе, в соответствии с требованиями ФГОС:**

**Срок получения образования по каждой форме обучения:**

Очная форма обучения:

2 года

Заочная форма обучения:

нет

Очно-заочная форма обучения:

2 года 4 месяца

**Объем образовательной программы по каждой форме обучения:**

Очная форма обучения:

120

Заочная форма обучения

нет

Очно-заочная форма обучения:

120

**Объем образовательной программы по каждой форме обучения, реализуемый за один учебный год:**

Очная форма обучения:

Курс	Объем
1	60
2	60
3	
4	
5	
6	
7	



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

Заочная форма обучения

Курс	Объем
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	

Очно-заочная форма обучения:

Курс	Объем
1	60
2	45
3	15
4	
5	
6	
7	

**Применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий:** да

**Цели:**

Формирование у обучающихся компетенций в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта.

Получение выпускниками высшего образования с учетом профессиональных стандартов, позволяющего выпускнику успешно работать в избранной сфере деятельности.

Формирование социально-личностных качеств обучающихся, способствующих укреплению нравственности, развитию общекультурных потребностей, творческих способностей, социальной адаптации, коммуникативности, толерантности, настойчивости в достижении цели, готовности принимать решения и профессионально действовать.

**1.2 Квалификация, присваиваемая выпускникам**

Присваиваемая квалификация – Магистр.

Тип(ы) решаемых задач (вид(ы) профессиональной деятельности):

- 1) научно-исследовательский
- 2) организационно-управленческий
- 3) проектно-экономический

Из них основные:

- 1) научно-исследовательский
- 2) организационно-управленческий
- 3) проектно-экономический

Достижение целей в подготовке магистров по ОПОП соответствует следующим профессиональным стандартам:

№ п/п	Реквизиты профессионального стандарта
1	Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик»

Перечень профессиональных стандартов, обобщённых трудовых функций и трудовых функций, имеющих отношение к профессиональной деятельности выпускника программы магистратуры по направлению подготовки «Экономика», профиль «Практическая экономика»

Профессиональный стандарт	Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции		
	код	наименование	уровень квалификации	наименование	Код	уровень (подуровень) квалификации
Займствовано из оригинала:						



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик»	F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	7	Определение направлений развития организации	F/01.7	7
Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик»	F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	7	Разработка стратегии управления изменениями в организации	F/02.7	7

Соответствие обобщенных трудовых функций, трудовых функций, трудовых действий из профессионального стандарта "Бизнес-аналитик" видам деятельности и соответствующим профессиональным компетенциям из ФГОС ВО

Направление подготовки «Экономика», профиль «Практическая экономика»

Уровень высшего образования: Магистратура

Обобщенные трудовые функции (из ПС)	Трудовые функции (из ПС)	Трудовые действия (из ПС)	Профессиональные компетенции из ФГОС ВО по соответствующим видам деятельности	Вид деятельности (из ФГОС ВО)
-------------------------------------	--------------------------	---------------------------	---	-------------------------------



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	Определение направлений развития организации	Оценка текущего состояния организации Определение параметров будущего состояния организации Выявление, анализ и оценка несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации Оценка бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации	ПК-1 Способность оценивать параметры текущего и будущего состояния организации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между ними и оценивать бизнес-возможности организации для проведения в ней стратегических изменений	проектно-экономическая деятельность
	Разработка стратегии управления изменениями в организации	Определение цели и задач стратегических изменений в организации Определение основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации Определение критериев оценки успеха стратегических изменений в организации Оценка соответствия изменений стратегическим целям организации Определение заинтересованных сторон, которые должны быть вовлечены в инициативу по реализации стратегических изменений в организации Определение основных аспектов организации, которые могут быть затронуты стратегическими изменениями	ПК-2 Способность определять цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации, оценивать соответствие изменений стратегическим целям организации, выявлять аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации стратегических изменений в организации	проектно-экономическая деятельность
	Выбор стратегии в составе группы экспертов Определение промежуточных состояний при реализации выбранной стратегии изменений в организации Разработка планов реализации стратегических изменений в организации Мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации		ПК-5	организационно-управленческая деятельность

Профессиональные компетенции, определенные на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников

Код компетенции	Название компетенции	Тип задач
ПК-3	Способность руководить разработкой основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации, определять основные параметры производственно-технологической и инновационной политики организации с целью минимизации издержек производства, повышения качества и конкурентоспособности продукции	проектно-экономическая деятельность



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

ПК-4	Способность оценивать и контролировать деятельность подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции, участвовать в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления производством	проектно-экономическая деятельность
ПК-6	Способность организовывать работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления, управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, обеспечивая клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление и ритмичность производства	проектно-экономическая деятельность
ПК-7	Способность организовать эффективное взаимодействие всех структурных подразделений промышленной организации на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта	организационно-управленческая деятельность
ПК-8	Способность обеспечить рациональное использование квалифицированных кадров, развитие их профессиональных знаний и опыта, создание безопасных условий труда, правильное сочетание экономических и административных методов руководства	организационно-управленческая деятельность
ПК-9	Способность применять методику проведения научных исследований в профессиональной сфере	научно-исследовательская деятельность

### 1.3 Задачи профессиональной деятельности выпускника

Выпускник по направлению подготовки / специальности 38.04.01 «Экономика», специализация / направленность (профиль) «Практическая экономика» должен решать следующие профессиональные задачи в соответствии с типом(ами) задач профессиональной деятельности или видом(ами) профессиональной деятельности, на которые ориентирована образовательная программ:

**Тип задач - научно-исследовательский:**

1. организация и проведение научных исследований;
2. разработка инструментария проводимых исследований, анализ их результатов.

**Тип задач - проектно-экономический:**

1. подготовка заданий и разработка методических и нормативных документов, а также предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ;
2. составление экономических разделов планов предприятий и организаций различных форм собственности.

**Тип задач - организационно-управленческий:**

1. разработка стратегий развития и функционирования предприятий, организаций и их отдельных подразделений;
2. подготовка заданий для групп и отдельных исполнителей;
3. руководство выполнением задания и контроль качества в отношении выполняемых заданий;
4. руководство экономическими службами и подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности.

### 1.4 Специализация / направленность (профиль) основной профессиональной образовательной программы

Специализация / направленность (профиль) основной профессиональной образовательной



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

программы - Практическая экономика.

### 1.5 Планируемые результаты освоения ОПОП

Результаты освоения ОПОП магистратуры определяются приобретаемыми выпускником компетенциями.

В результате освоения программы магистратуры выпускник должен обладать следующими компетенциями:

Компетенции выпускников формируемые ОПОП по направлению  
подготовки 38.04.01 Экономика  
направленности (профилю) подготовки Практическая экономика

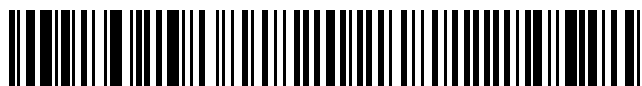
Код и содержание компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения
<b>Общепрофессиональные компетенции(ОПК)</b>		
ОПК-1 Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач;	- применяет знания фундаментальной экономической теории при решении исследовательских и практических задач	- знает методы и модели исследования конкретных экономических проблем и решения практических и (или) исследовательских задач - умеет выбирать адекватные методы и модели для исследования конкретных экономических проблем и решения практических и (или) исследовательских задач - владеет методологией теоретических и экспериментальных исследований в области экономической науки
ОПК-1 Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач;	Индикатор достижения: применяет знания фундаментальной экономической теории при решении исследовательских и практических задач.	Иметь опыт выбора наиболее подходящей теоретической модели для решения практической или исследовательской задачи и обоснования своего выбора. Уметь: выбирать адекватные методы и модели для исследования конкретных экономических проблем и решения практических и (или) исследовательских задач. Владеть: методологией теоретических и экспериментальных исследований в области экономической науки. Знать: методы и модели исследования конкретных экономических проблем и решения практических и (или) исследовательских задач.
ОПК-2 Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях;	- использует продвинутое инструментальные методы экономического анализа в научных и прикладных исследованиях	- знает инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях - умеет применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях - владеет навыками самостоятельного научного исследования



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382



<p>ОПК-2 Способен применять продвинутое инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях;</p>	<p>Индикатор достижения: использует продвинутое инструментальные методы экономического анализа в научных и прикладных исследованиях.</p>	<p>Иметь опыт применения продвинутое инструментальных методов экономического анализа в прикладных и/или фундаментальных исследованиях. Уметь: применять продвинутое инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях. Владеть: навыками самостоятельного научного исследования. Знать: инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях.</p>
<p>ОПК-3 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике;</p>	<p>Индикатор достижения: критически анализирует и оценивает научные исследования в экономике.</p>	<p>Иметь опыт обобщения и оценки научных исследований в сфере экономики, определения области своего воздействия на экономические и расставляет приоритеты. Уметь: обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике. Владеть: навыками критического оценивания научных исследований в экономике. Знать: инструментальные методы экономического анализа и критической оценки научных исследований в экономике.</p>
<p>ОПК-3 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике;</p>	<p>Применяет навыки использования инструментов экономической политики.</p>	<p>Знать общие представления о сущности человека и способах его существования в рамках социально-экономических процессов; закономерности, механизмы и инструменты реализации экономической политики в различных государственных образованиях. Уметь ориентироваться в вопросах происхождения и сущности экономических процессов и процессов управления; применять экономические законы и закономерности в своей профессиональной деятельности Владеть приемами реализации экономической политики на уровне государства и региона; инструментами экономического воздействия для решения социально-экономических, экологических, управленческих и иных проблем.</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность;</p>	<p>- обосновывает и принимает организационно-управленческие решения на основе экономической и финансовой целесообразности</p>	<p>- знает методологию комплексного анализа финансово-экономических процессов на микроуровне; методы и показатели обоснования организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности - умеет проводить оценку эффективности управленческих решений на основе критериев социально-экономической эффективности и нести за них ответственность - владеет навыками экономического и финансового обоснования организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности</p>
<p>ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность;</p>	<p>Индикатор достижения: обосновывает и принимает организационно-управленческие решения на основе экономической и финансовой целесообразности.</p>	<p>Иметь опыт: самостоятельно подбирать и обрабатывать информацию финансового характера для принятия управленческих решений с целью повышения эффективности деятельности предприятия и нести за них ответственность. Уметь: проводить оценку эффективности управленческих решений на основе критериев социально-экономической эффективности и нести за них ответственность. Владеть: навыками экономического и финансового обоснования организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности. Знать: методологию комплексного анализа финансово-экономических процессов на микроуровне, методы и показатели обоснования организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.</p>
<p>ОПК-5 Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.</p>	<p>Использует информационно-коммуникационные технологии и программные средства для поиска и обработки больших объемов информации по поставленной профессиональной проблеме и получения содержательных выводов.</p>	<p>знать: методы, способы и приемы, позволяющие осуществлять информационные процессы обработки, хранения, передачи, поиска и выдачи информации, профессионально-ориентированные компьютерные системы, комплексы, пакеты, программы и технологию их применение при решении профессиональных задач. уметь: использовать современное программное обеспечение для интерпретирования результатов финансово-экономических исследований. владеть: навыками компьютерной обработки экономической информации для решения прикладных профессиональных задач.</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ОПК-5 Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.</p>	<p>Использует современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач</p>	<p>знает виды и средства современных информационных технологий; правила и возможности применения коммуникативных технологий в условиях академического и профессионального взаимодействия; умеет применять информационно-аналитические технологии обработки, анализа и интерпретации данных, полученных на основе использования информационно-аналитических ресурсов и технологий; навыками поиска и извлечения информации из коммуникативного пространства, технологиями обработки, систематизации и анализа информации, работы с базами данных, количественными и качественными методами исследований; навыками решения профессиональных задач на основе применения информационных технологий, баз данных и программных средств.</p>
<p>ОПК-5 Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.</p>	<p>Индикатор достижения: использует информационно-коммуникационные технологии и программные средства для поиска и обработки больших объемов информации по поставленной профессиональной проблеме и получения содержательных выводов.</p>	<p>Иметь опыт использования современных информационных технологий и программных средств при решении задач бизнес-аналитики и финансового моделирования. Уметь: использовать современное программное обеспечение для интерпретирования результатов финансово-экономических исследований. Владеть: методами решения конкретных задач (исследования, проекта, деятельности) за установленное время, методиками оценки рисков и результатов проекта. Знать: методы, способы и приемы, позволяющие осуществлять информационные процессы обработки, хранения, передачи, поиска и выдачи информации, профессионально-ориентированные компьютерные системы, комплексы, пакеты, программы и технологию их применение при решении профессиональных задач.</p>
<p><b>Профессиональные компетенции(ПК)</b></p>		
<p>ПК-1 Способность оценивать параметры текущего и будущего состояния организации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между ними и оценивать бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений</p>	<p>Анализирует деятельность организации и оценивает параметры будущего состояния.</p>	<p>Иметь опыт анализа внутренних (внешних) факторов и условий, влияющих на деятельность организации. Уметь проводить анализ деятельности организации. Владеть навыками планирования, организации и проведения встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами. Знать методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями.</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

ПК-1 Способность оценивать параметры текущего и будущего состояния организации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между ними и оценивать бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений	Оценивает параметры текущего и будущего состояния организации, выявляет, анализирует и оценивает несоответствия между ними и оценивает бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений	Знать: теоретические основы процесса ценообразования на предприятии Уметь: разрабатывать стратегию ценообразования на предприятии Владеть: навыками расчета цен на предприятии
ПК-1 Способность оценивать параметры текущего и будущего состояния организации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между ними и оценивать бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений	Анализирует деятельность организации и оценивает параметры будущего состояния в области налогообложения.	Знать: основы современной теории налогов и налогообложения, закономерности развития налоговой системы РФ. Уметь: осуществлять поиск, анализ и оценку источников информации, находить решение проблем исчисления налогов, возникающих в практической деятельности организаций. Владеть: навыками самостоятельного анализа и использования различных источников информации для оценки параметров будущего состояния организации в области налогообложения.
ПК-1 Способность оценивать параметры текущего и будущего состояния организации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между ними и оценивать бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений	Оценивает параметры текущего и будущего состояния организации, выявляет, анализирует и оценивает несоответствия между ними и оценивает бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений	Знать: теоретические основы анализа хозяйственной деятельности субъекта экономики Уметь: применять индикаторный и факторный методы в анализа хозяйственной деятельности субъекта экономики Владеть: навыками обобщения аналитических данных
ПК-1 Способность оценивать параметры текущего и будущего состояния организации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между ними и оценивать бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений	Анализирует деятельность организации и оценивает параметры будущего состояния в области налогообложения	Знать: основы современной теории налогов и налогообложения, закономерности развития налоговой системы РФ. Уметь: осуществлять поиск, анализ и оценку источников информации, находить решение проблем исчисления налогов, возникающих в практической деятельности организаций. Владеть: навыками самостоятельного анализа и использования различных источников информации для оценки параметров будущего состояния организации в области налогообложения.
ПК-1 Способность оценивать параметры текущего и будущего состояния организации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между ними и оценивать бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений	Индикатор достижения: анализирует деятельность организации и оценивает параметры будущего состояния.	Иметь опыт анализа внутренних (внешних) факторов и условий, влияющих на деятельность организации. Уметь: проводить анализ деятельности организации. Владеть: навыками планирования, организации и проведения встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами. Знать: методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями.



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-1 Способность оценивать параметры текущего и будущего состояния организации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между ними и оценивать бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений</p>	<p>Анализирует деятельность организации и оценивает параметры будущего состояния.</p>	<p>Знать методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями. Уметь проводить анализ деятельности организации. Владеть навыками анализа внутренних (внешних) факторов и условий, влияющих на деятельность организации.</p>
<p>ПК-1 Способность оценивать параметры текущего и будущего состояния организации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между ними и оценивать бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений</p>	<p>Оценивает бизнес-возможности организации для проведения стратегических изменений.</p>	<p>Знать методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями. Уметь оценивать бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации. Владеть навыками представления информации бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами.</p>
<p>ПК-2 Способность определять цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации, оценивать соответствие изменений стратегическим целям организации, выявлять аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации стратегических изменений в организации</p>	<p>Определяет цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации, оценивает соответствие изменений стратегическим целям организации, выявляет аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации стратегических изменений в организации</p>	<p>Знать: цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых на основе анализа хозяйственной деятельности стратегий субъекта экономики Уметь: оценивать соответствие изменений, выявленный в результате анализа хозяйственной деятельности, стратегическим целям субъекта экономики; выявлять показатели финансово-хозяйственной деятельности субъекта экономики подлежащие изменениям Владеть: навыками оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности субъекта экономики</p>
<p>ПК-2 Способность определять цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации, оценивать соответствие изменений стратегическим целям организации, выявлять аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации стратегических изменений в организации</p>	<p>определяет цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации.</p>	<p>Знать: современные нормативно-законодательные акты, методические документы, источники статистической информации в области экономики. Уметь: осуществлять сбор, обработку и критический анализ информации по состоянию и тенденциям развития экономики. Владеть: навыками использования методов оценки эффективности макро- и микроэкономических стратегий.</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-2 Способность определять цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации, оценивать соответствие изменений стратегическим целям организации, выявлять аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации стратегических изменений в организации</p>	<p>Выявляет аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации изменений в организации.</p>	<p>Знать предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа; критерии оценивания предметной области и методы определения стратегии развития бизнес-процессов. Уметь выявлять аспекты, подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации изменений в организации. Владеть навыками выявления аспектов деятельности организации, подлежащих изменениям, а также сторон, заинтересованных в их реализации.</p>
<p>ПК-2 Способность определять цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации, оценивать соответствие изменений стратегическим целям организации, выявлять аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации стратегических изменений в организации</p>	<p>Определяет цели и задачи, ключевые показатели эффективности стратегических изменений в организации.</p>	<p>Знать предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа. Уметь определять цели и задачи, ключевые показатели эффективности стратегических изменений в организации. Владеть навыками применения информационных технологий в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа; навыками определения связей и зависимостей между элементами информации бизнес-анализа; навыками планирования, организации и проведения встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами.</p>
<p>ПК-2 Способность определять цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации, оценивать соответствие изменений стратегическим целям организации, выявлять аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации стратегических изменений в организации</p>	<p>Определяет цели и задачи, ключевые показатели эффективности стратегических изменений в организации, оценивать соответствие изменений стратегическим целям организации.</p>	<p>Знать: предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа. Уметь: определять цели и задачи, ключевые показатели эффективности стратегических изменений в организации, выявлять аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации изменений в организации. Владеть: навыками применения информационных технологий в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа.</p>
<p>ПК-2 Способность определять цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации, оценивать соответствие изменений стратегическим целям организации, выявлять аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации стратегических изменений в организации</p>	<p>Определяет цели и задачи, ключевые показатели эффективности стратегических изменений в организации.</p>	<p>Иметь опыт определения связей и зависимостей между элементами информации бизнес-анализа. Уметь определять цели и задачи, ключевые показатели эффективности стратегических изменений в организации. Владеть навыками применения информационных технологий в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа. Знать предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-2 Способность определять цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации, оценивать соответствие изменений стратегическим целям организации, выявлять аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации стратегических изменений в организации</p>	<p>Индикатор достижения: Определяет цели и задачи, ключевые показатели эффективности стратегических изменений в организации.</p>	<p>Иметь опыт определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа Уметь: определять цели и задачи, ключевые показатели эффективности стратегических изменений в организации. Владеть: навыками применения информационных технологий в объеме, необходимым для целей бизнес-анализа. Знать: предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.</p>
<p>ПК-3 Способность руководить разработкой основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации, определять основные параметры производственно-технологической и инновационной политики организации с целью минимизации издержек производства, повышения качества и конкурентоспособности продукции</p>	<p>Индикатор достижения: Осуществляет руководство разработкой основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации</p>	<p>Иметь опыт участия в составе группы по разработке стратегии развития организации Уметь: разрабатывать основные положения продуктовой и технологической стратегии развития организации. Владеть: математическим аппаратом, методами оптимизации, теории вероятности и математической статистики, системного анализа в области разработки производственно-технологической политики. Знать: эталонные стратегии бизнеса и технологию их разработки.</p>
<p>ПК-3 Способность руководить разработкой основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации, определять основные параметры производственно-технологической и инновационной политики организации с целью минимизации издержек производства, повышения качества и конкурентоспособности продукции</p>	<p>Осуществляет руководство разработкой основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации.</p>	<p>Иметь опыт участия в составе группы по разработке стратегии развития организации. Уметь разрабатывать основные положения продуктовой и технологической стратегии развития организации. Владеть математическим аппаратом, методами оптимизации, теории вероятности и математической статистики, системного анализа в области разработки производственно-технологической и инновационной политики. Знать эталонные стратегии бизнеса и технологию их разработки.</p>
<p>ПК-3 Способность руководить разработкой основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации, определять основные параметры производственно-технологической и инновационной политики организации с целью минимизации издержек производства, повышения качества и конкурентоспособности продукции</p>	<p>Осуществляет руководство разработкой основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации.</p>	<p>Знать: эталонные стратегии бизнеса и технологию их разработки Уметь: определять основные параметры производственно-технологической и инновационной политики организации с целью минимизации издержек производства, повышения качества и конкурентоспособности продукции Владеть: методами системного анализа в области разработки производственно-технологической и инновационной политики</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-4 Способность оценивать и контролировать деятельность подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции, участвовать в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления производством</p>	<p>Оценивает и контролирует деятельность подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции. Разрабатывает и мероприятия по совершенствованию системы планирования и управления.</p>	<p>Знать: методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска Уметь: разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации Владеть: математическим аппаратом, методами оптимизации, теории вероятности и математической статистики, системного анализа в области стратегического и тактического планирования и организации производства</p>
<p>ПК-4 Способность оценивать и контролировать деятельность подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции, участвовать в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления производством</p>	<p>Индикатор достижения: Оценивает и контролирует деятельность подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции.</p>	<p>Иметь опыт применения технических и программных средств управления производством Уметь: разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации. Владеть: математическим аппаратом, методами оптимизации, теории вероятности и математической статистики, системного анализа в области стратегического и тактического планирования и организации производства. Знать: методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

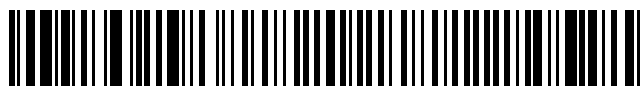


<p>ПК-4 Способность оценивать и контролировать деятельность подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции, участвовать в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления производством</p>	<p>Оценивает и контролирует деятельность подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции.</p>	<p>Иметь опыт применения технических и программных средств управления производством. Уметь разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации. Владеть методикой оценки и контроля деятельности подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции, навыками разработки и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления производством. Знать методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.</p>
<p>ПК-4 Способность оценивать и контролировать деятельность подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции, участвовать в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления производством</p>	<p>Оценивает и контролирует деятельность подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции, участвует в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления производством</p>	<p>Знать: содержание и принципы организации оперативной отчетности на предприятии Уметь: разрабатывать и составлять формы оперативной отчетности на предприятии Владеть: приемами и методами документального и организационного обеспечения процесса оперативного контроля</p>
<p>ПК-5 Способность выбирать стратегию с привлечением экспертов, разрабатывать планы, определять промежуточные состояния и осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Приобретение навыков работы с экспертами для разработки планов развития организации, умение определять и оценивать промежуточные состояния организации, а также осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Знать: - действующее законодательство в той его части, которое регулирует экономическую деятельность участников рынка; - основы устройства экономики и финансов организации; - отчетность организации. Уметь: - проводить экономические расчеты; - анализировать итоги развития организации Владеть технологиями и методиками экономических расчетов, а также методиками анализа</p>
<p>ПК-5 Способность выбирать стратегию с привлечением экспертов, разрабатывать планы, определять промежуточные состояния и осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Оценивает текущую стратегию предприятия, осуществляет выбор стратегии.</p>	<p>Иметь опыт привлечения экспертов к решению определенных проблем. Уметь оценивать текущую стратегию предприятия, осуществлять выбор стратегии и разрабатывать планы и осуществлять мониторинг реализации стратегических изменений. Владеть техникой эффективных коммуникаций. Знать методологию стратегического планирования.</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-5 Способность выбирать стратегию с привлечением экспертов, разрабатывать планы, определять промежуточные состояния и осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Индикатор достижения: Оценивает текущую стратегию предприятия, осуществляет выбор стратегии .</p>	<p>Иметь опыт привлечения экспертов к решению определенных проблем Уметь: оценивать текущую стратегию предприятия, осуществлять выбор стратегии и разрабатывать планы и осуществлять мониторинг реализации стратегических изменений. Владеть: техникой эффективных коммуникаций Знать: методологию стратегического планирования.</p>
<p>ПК-5 Способность выбирать стратегию с привлечением экспертов, разрабатывать планы, определять промежуточные состояния и осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Оценивает текущую стратегию предприятия, осуществляет выбор стратегии. Разрабатывает планы и осуществляет мониторинг реализации стратегических изменений.</p>	<p>Знать: методологию стратегического планирования Уметь: оценивать текущую стратегию предприятия, осуществлять выбор стратегии, разрабатывать планы и осуществлять мониторинг реализации стратегических изменений Владеть: методами оценки и выбора стратегии организации</p>
<p>ПК-5 Способность выбирать стратегию с привлечением экспертов, разрабатывать планы, определять промежуточные состояния и осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Оценивает текущую стратегию предприятия, осуществляет выбор стратегии.</p>	<p>Знать методологию стратегического планирования. Уметь оценивать текущую стратегию предприятия, осуществлять выбор стратегии и разрабатывать планы и осуществлять мониторинг реализации стратегических изменений. Владеть техникой эффективных коммуникаций.</p>
<p>ПК-5 Способность выбирать стратегию с привлечением экспертов, разрабатывать планы, определять промежуточные состояния и осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Умение выбирать стратегию развития предприятия, умение выбирать и привлекать необходимых экспертов, умение проводить мониторинг достижений в развитии организации</p>	<p>Знать: Основы калькулирования себестоимости продукции, их группировки по статьям калькуляции и элементам, процедуру составления бюджета в организации Уметь: 1. Рассчитывать себестоимость продукции, производимой организацией 2. Формировать бюджеты как отдельных подразделений организации, так и сводные бюджеты по организации в целом 3. Формировать бюджеты движения денежных средств и доходов и расходов Владеть: 1. Основами законодательства, регулирующего экономическую деятельность организаций 2. Основами налогового законодательства 3. Основами бухгалтерского учета на предприятии 4. Основами прикладной информатики</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-6 Способность организовывать работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления, управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, обеспечивая клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление и ритмичность производства</p>	<p>Использует проектно-программно-ориентированный подход в планировании деятельности предприятия.</p>	<p>Иметь опыт прогнозирования, стратегического и тактического планирования деятельности организации. Уметь проводить комплексное изучение отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивать уровень конкурентной борьбы. Владеть технологией проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации. Знать базовые идеи, подходы, методы и результаты прикладной статистики, методы экспертных оценок, теории принятия решений и экономико-математического моделирования и прогнозирования.</p>
<p>ПК-6 Способность организовывать работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления, управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, обеспечивая клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление и ритмичность производства</p>	<p>Индикатор достижения: Использует проектно-программно-ориентированный подход в планировании деятельности предприятия.</p>	<p>Иметь опыт применения технических и программных средств управления производством Уметь: проводить комплексное изучение отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивать уровень конкурентной борьбы. Владеть: технологией проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации. Знать: базовые идеи, подходы, методы и результаты прикладной статистики, методы экспертных оценок, теории принятия решений и экономико-математического моделирования и прогнозирования.</p>
<p>ПК-6 Способность организовывать работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления, управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, обеспечивая клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление и ритмичность производства</p>	<p>Использует проектно-программно-ориентированный подход в планировании деятельности предприятия.</p>	<p>Знать базовые идеи, подходы, методы и результаты прикладной статистики, методы экспертных оценок, теории принятия решений и экономико-математического моделирования и прогнозирования. Уметь проводить комплексное изучение отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивать уровень конкурентной борьбы. Владеть технологией проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации; навыками прогнозирования, стратегического и тактического планирования деятельности организации.</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-6 Способность организовывать работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления, управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, обеспечивая клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление и ритмичность производства</p>	<p>Организует работу по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления, управляет длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, обеспечивая клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление и ритмичность производства</p>	<p>Знать: принципы стратегического и тактического управления Уметь: на основе данных анализа хозяйственной деятельности формировать иерархии прогнозов производственных процессов субъекта экономики Владеть: навыками применения результатов анализа хозяйственной деятельности в управлении длительными и ресурсоемкими комплексами работ субъекта экономики</p>
<p>ПК-6 Способность организовывать работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления, управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, обеспечивая клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление и ритмичность производства</p>	<p>Умение организовывать работу по формированию прогнозов производственных процессов, умение управлять работами по планированию деятельности организации на основе проектно- и программно-ориентированного планирования.</p>	<p>Знать: Методики и технологии по формированию иерархии прогнозов производственных процессов Уметь: Управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации Владеть: Техниками и технологиями разработки бюджета организации, а также мониторинга его исполнения</p>
<p>ПК-6 Способность организовывать работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления, управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, обеспечивая клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление и ритмичность производства</p>	<p>Умение организовывать работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления, управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, обеспечивая клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление и ритмичность производства</p>	<p>Знать систему прогнозов производственных процессов и их экономическую оценку Уметь: -организовывать работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления; - управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации. Владеть: - методиками и технологиями организации работ по формированию прогнозов развития организации; - технологиями управления длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации.</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-7 Способность организовать эффективное взаимодействие всех структурных подразделений промышленной организации на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта</p>	<p>Использует прогрессивные формы управления и организации труда, обеспечивая эффективное взаимодействие подразделений.</p>	<p>Знать: прогрессивные формы управления, организации и нормирования труда Уметь: осуществлять планирование производственных ресурсов и производственных мощностей предприятия с учетом возможности использования новейшей техники и технологии Владеть: методами управления, организации и нормирования труда</p>
<p>ПК-7 Способность организовать эффективное взаимодействие всех структурных подразделений промышленной организации на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта</p>	<p>Организует эффективное взаимодействие всех структурных подразделений промышленной организации на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта</p>	<p>Знать: порядок документооборота, методы обобщения информации, способы взаимодействия всех структурных подразделений предприятия Уметь: на основе широкого использования новейшей техники и технологии формировать показатели оперативной отчетности на предприятии Владеть: навыками информационно-коммуникационного взаимодействия</p>
<p>ПК-7 Способность организовать эффективное взаимодействие всех структурных подразделений промышленной организации на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта</p>	<p>Организует взаимодействие структурных подразделений промышленной организации на основе использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта.</p>	<p>Иметь опыт разработки методов и моделей создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей предприятия на основе использования новейшей техники и технологии. Уметь разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей предприятия на основе использования новейшей техники и технологии. Владеть методами управления, организации и нормирования труда. Знать прогрессивные формы управления, организации и нормирования труда.</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-7 Способность организовать эффективное взаимодействие всех структурных подразделений промышленной организации на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта</p>	<p>Организует взаимодействие структурных подразделений промышленной организации на основе использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта.</p>	<p>Знать прогрессивные формы управления, организации и нормирования труда. Уметь разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей предприятия на основе использования новейшей техники и технологии. Владеть методами управления, организации и нормирования труда; владеть навыками разработки методов и моделей создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей предприятия на основе использования новейшей техники и технологии.</p>
<p>ПК-7 Способность организовать эффективное взаимодействие всех структурных подразделений промышленной организации на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта</p>	<p>Индикатор достижения: Использует прогрессивные формы управления и организации труда, обеспечивая эффективное взаимодействие подразделений.</p>	<p>Иметь опыт управления малыми группами Уметь: разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей предприятия на основе использования новейшей техники и технологии. Владеть: методами управления, организации и нормирования труда. Знать: прогрессивные формы управления, организации и нормирования труда.</p>
<p>ПК-8 Способность обеспечить рациональное использование квалифицированных кадров, развитие их профессиональных знаний и опыта, создание безопасных условий труда, правильное сочетание экономических и административных методов руководства</p>	<p>Индикатор достижения: Использует эффективные методы управления человеческими ресурсами.</p>	<p>Иметь опыт управления малыми группами с целью решения конкретных задач. Уметь: выбрать наиболее эффективную технологию, средства и приемы кадровой работы, обеспечивающие рациональное использование квалифицированных кадров. владеть: технологией управления человеческими ресурсами. Знать: принципы и методы управления персоналом организации, теоретические и практические проблемы разработки системы управления персоналом.</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

ПК-8 Способность обеспечить рациональное использование квалифицированных кадров, развитие их профессиональных знаний и опыта, создание безопасных условий труда, правильное сочетание экономических и административных методов руководства	Использует эффективные методы управления человеческими ресурсами.	Иметь опыт управления малыми группами с целью решения конкретных задач. Уметь выбрать наиболее эффективную технологию, средства и приемы кадровой работы, обеспечивающие рациональное использование квалифицированных кадров. Владеть технологией управления человеческими ресурсами. Знать принципы и методы управления персоналом организации, теоретические и практические проблемы разработки системы управления персоналом.
ПК-8 Способность обеспечить рациональное использование квалифицированных кадров, развитие их профессиональных знаний и опыта, создание безопасных условий труда, правильное сочетание экономических и административных методов руководства	Использует эффективные методы управления человеческими ресурсами.	Знать: принципы и методы управления персоналом организации, теоретические и практические проблемы разработки системы управления персоналом Уметь: выбирать наиболее эффективную технологию, средства и приемы кадровой работы, обеспечивающие рациональное использование квалифицированных кадров Владеть: технологией управления человеческими ресурсами
ПК-9 Способность применять методику проведения научных исследований в профессиональной сфере	Осуществляет научно-исследовательскую деятельность в соответствии с разработанной программой.	Иметь опыт: самостоятельной научно-исследовательской работы. Уметь: пользоваться методами научных исследований, использовать современное программное обеспечение для интерпретирования результатов научно-исследовательской деятельности в соответствии с разработанной программой. Владеть: навыками самостоятельной научно-исследовательской деятельности. Знать: методику и методологию проведения научных исследований в профессиональной сфере.
ПК-9 Способность применять методику проведения научных исследований в профессиональной сфере	Осуществляет научно-исследовательскую деятельность в соответствии с разработанной программой.	Иметь опыт самостоятельной научно-исследовательской работы. Уметь пользоваться методами научных исследований. Владеть навыками самостоятельной научно-исследовательской деятельности. Знать методику и методологию проведения научных исследований в профессиональной сфере.
ПК-9 Способность применять методику проведения научных исследований в профессиональной сфере	Применяет методику проведения научных исследований в экономической науке	Знать методы проведения научных исследований в экономической науке Уметь определять актуальность, научную программу и выбор методов научного исследования в экономике Владеть способностью реализовывать методику проведения научных исследований в экономической науке
<b>Универсальные компетенции(УК)</b>		



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	Осуществляет критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию действий.	Знать: теоретические основы и проблемы экономики общественного сектора. Уметь: осуществлять поиск, анализ и оценку источников информации для разработки стратегии действий. Владеть: навыками самостоятельного анализа и использования различных источников информации для выработки стратегий действий.
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя её составляющие и связи между ними, выработывает стратегию действий в области Проектного менеджмента	знать технику проведения критического анализа; принципы и правила применения системного подхода уметь осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода; выработать стратегии действий владеть методами современного стратегического анализа и системного подхода
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними, разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения.	Знать: основы системного подхода. Уметь: осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода. Владеть: навыками выработки стратегий действий.
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла в области проектного менеджмента	знать этапы и процедуры управления проектами на всех этапах его жизненного цикла уметь анализировать и принимать решения на каждом этапе жизненного цикла проекта; выработать стратегии действий владеть современными методами проектного менеджмента
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Индикатор достижения: выстраивает этапы работы над проектом с учетом последовательности их реализации, определяет этапы жизненного цикла проекта.	Иметь опыт публичного представления результатов проекта, участия в обсуждение процесса реализации и результатов проекта. Уметь: управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла. Владеть: методами решения конкретных задач (исследования, проекта, деятельности) за установленное время, методиками оценки рисков и результатов проекта. Знать: особенности управления проектом на всех стадиях и этапах жизненного цикла.
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов.	Знать: основы работы в команде и порядок выработки командной стратегии для достижения поставленной цели. Уметь: организовывать и руководить работой команды. Владеть: навыками выработки стратегий действий.



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

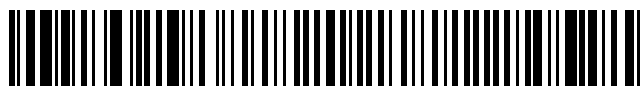


<p>УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>Знать работу команды, командную стратегию для достижения поставленной цели Уметь организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели Владеть способностью организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>
<p>УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>Вырабатывает стратегию командной работы и на её основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели в области проектного менеджмента</p>	<p>знать стратегии командной работы, принципы отбора членов команды для достижения поставленной цели уметь участвовать в групповой работе на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды владеть методами организации и руководства командой, разработки командной стратегии для достижения поставленной цели</p>
<p>УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>Индикатор достижения: планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов.</p>	<p>Иметь опыт: разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы: определение цели задачи, обоснование актуальности, значимости, ожидаемых результатов и возможной сферы их применения. Уметь: организовывать и руководить работой команды, эффективно взаимодействовать с членами команды, в т.ч. определяет роль каждого участника в команде, участвовать в обмене информацией, знаниями и опытом, презентации результатов работы команды, соблюдать этические нормы взаимодействия. Владеть: разными видами коммуникаций (устной, письменной, вербальной, невербальной, реальной, виртуальной, межличностной и др.) для руководства командой и достижения поставленной цели. Знать: основы работы в команде и порядок выработки командной стратегии для достижения поставленной цели эффективность.</p>
<p>УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>Аргументированно и конструктивно отстаивает свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и иностранном языке</p>	<p>Знать правила коммуникативного поведения в ситуациях межкультурного научного и профессионального общения в устной и письменной формах Уметь осуществлять устную коммуникацию в монологической и диалогической формах в ситуациях научного и профессионального обмена Владеть терминологическим аппаратом по теме исследования, базовыми принципами структурирования и написания научных публикаций; навыком работы с международными базами научной информации</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>Применяет современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранных языках, для академического и профессионального взаимодействия.</p>	<p>Знать содержание современных коммуникативных технологий, в том числе на иностранных языках, для академического и профессионального взаимодействия. Уметь применять коммуникативные технологии, в том числе на иностранных языках, для академического и профессионального взаимодействия. Владеть методами анализа коммуникативных технологий, в том числе на иностранных языках, для академического и профессионального взаимодействия.</p>
<p>УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>Аргументированно и конструктивно отстаивает свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и иностранном языке.</p>	<p>знать: правила коммуникативного поведения в ситуациях межкультурного научного и профессионального общения в устной и письменной формах. уметь: осуществлять устную коммуникацию в монологической и диалогической формах в ситуациях научного и профессионального обмена. владеть: терминологическим аппаратом по теме исследования, базовыми принципами структурирования и написания научных публикаций; навыком работы с международными базами научной информации.</p>
<p>УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>виды и средства современных коммуникативных технологий; правила и возможности применения коммуникативных технологий в условиях академического и профессионального взаимодействия на русском и иностранном языках умеет использовать коммуникативные технологии для поиска, обмена информацией и установления профессиональных контактов; представлять результаты научной и профессиональной деятельности на русском и иностранном языках; участвовать в академических и профессиональных дискуссиях владеет навыками академического и профессионального взаимодействия; научной и профессиональной терминологией; навыками работы с информационно-поисковыми системами</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<p>Применяет знания и анализирует поведенческие стереотипы представителей различных культур в рамках межкультурного взаимодействия.</p>	<p>Знать содержание современных философских дискуссий по проблемам общественного развития; основные подходы в изучении социально-экономической и управленческой структур общества. Уметь ориентироваться в мировом историческом процессе, анализировать события и явления, происходящие в социально-экономической структуре общества. Владеть методами анализа социально-политического процесса, мировой экономики и международной конкуренции; методиками системного анализа социально-экономической и управленческой деятельности.</p>
<p>УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<p>Выстраивает социальное профессиональное взаимодействие с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания, деловой и общей культуры.</p>	<p>Знать: закономерности и особенности социально-исторического развития различных культур в этическом и философском контексте. Уметь: понимать и воспринимать разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах. Владеть: простейшими методами адекватного восприятия межкультурного разнообразия общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах, навыками общения в мире культурного многообразия с использованием этических норм поведения.</p>
<p>УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<p>Осуществляет коммуникативную деятельность с учетом культурных особенностей участников коммуникации в ситуациях межкультурного взаимодействия</p>	<p>Знать основные подходы к решению проблем межкультурной коммуникации Уметь выстраивать стратегию коммуникации с учетом разнообразия культур Владеть навыками толерантного общения в условиях многообразия социокультурных традиций</p>
<p>УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</p>	<p>Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям</p>	<p>Знать основы определения приоритетов и способы совершенствования собственной деятельности. Уметь определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности. Владеть способностью совершенствовать собственную деятельность на основе самооценки.</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки в области проектного менеджмента	Знать приоритеты и способы совершенствования собственной (в т.ч. профессиональной) деятельности на основе самооценки уметь оценивать свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные) для успешного выполнения порученного задания; определять приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки владеть навыками реализации приоритетов собственной деятельности и способами ее совершенствования на основе самооценки
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям.	Знать основы определения приоритетов и способы совершенствования собственной деятельности. Уметь определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности. Владеть способностью совершенствовать собственную деятельность на основе самооценки.
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям.	Знать: основы определения приоритетов и способы совершенствования собственной деятельности. Уметь: определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности. Владеть: способностью совершенствовать собственную деятельность на основе самооценки.
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Знать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки Уметь определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки Владеть способностью определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

**1.6 Планируемые результаты обучения по каждой дисциплине (модулю) и практике - знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности (индикаторы достижения компетенции), характеризующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения ОПОП**

Планируемые результаты обучения по каждой дисциплине и практике - знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности (индикаторы достижения компетенции), характеризующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Код и содержание компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения
<b>Менеджмент организационной эффективности</b>		



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-1 Способность оценивать параметры текущего и будущего состояния организации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между ними и оценивать бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений</p>	<p>Анализирует деятельность организации и оценивает параметры будущего состояния.</p>	<p>Знать методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями. Уметь проводить анализ деятельности организации. Владеть навыками анализа внутренних (внешних) факторов и условий, влияющих на деятельность организации.</p>
<p>ПК-2 Способность определять цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации, оценивать соответствие изменений стратегическим целям организации, выявлять аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации стратегических изменений в организации</p>	<p>Определяет цели и задачи, ключевые показатели эффективности стратегических изменений в организации.</p>	<p>Знать предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа. Уметь определять цели и задачи, ключевые показатели эффективности стратегических изменений в организации. Владеть навыками применения информационных технологий в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа; навыками определения связей и зависимостей между элементами информации бизнес-анализа; навыками планирования, организации и проведения встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами.</p>
<p>ПК-6 Способность организовывать работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления, управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, обеспечивая клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление и ритмичность производства</p>	<p>Использует проектно-программно-ориентированный подход в планировании деятельности предприятия.</p>	<p>Знать базовые идеи, подходы, методы и результаты прикладной статистики, методы экспертных оценок, теории принятия решений и экономико-математического моделирования и прогнозирования. Уметь проводить комплексное изучение отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивать уровень конкурентной борьбы. Владеть технологией проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации; навыками прогнозирования, стратегического и тактического планирования деятельности организации.</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-7 Способность организовать эффективное взаимодействие всех структурных подразделений промышленной организации на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта</p>	<p>Организует взаимодействие структурных подразделений промышленной организации на основе использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта.</p>	<p>Знать прогрессивные формы управления, организации и нормирования труда. Уметь разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей предприятия на основе использования новейшей техники и технологии. Владеть методами управления, организации и нормирования труда; владеть навыками разработки методов и моделей создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей предприятия на основе использования новейшей техники и технологии.</p>
---	---	---

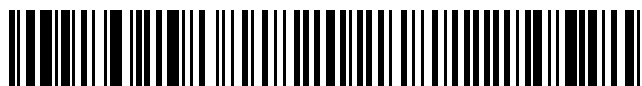
**Анализ хозяйственной деятельности субъекта экономики**

<p>ПК-1 Способность оценивать параметры текущего и будущего состояния организации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между ними и оценивать бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений</p>	<p>Оценивает параметры текущего и будущего состояния организации, выявляет, анализирует и оценивает несоответствия между ними и оценивает бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений</p>	<p>Знать: теоретические основы анализа хозяйственной деятельности субъекта экономики Уметь: применять индикаторный и факторный методы в анализа хозяйственной деятельности субъекта экономики Владеть: навыками обобщения аналитических данных</p>
---	--	--

<p>ПК-2 Способность определять цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации, оценивать соответствие изменений стратегическим целям организации, выявлять аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации стратегических изменений в организации</p>	<p>Определяет цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации, оценивает соответствие изменений стратегическим целям организации, выявляет аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации стратегических изменений в организации</p>	<p>Знать: цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых на основе анализа хозяйственной деятельности стратегий субъекта экономики Уметь: оценивать соответствие изменений, выявленный в результате анализа хозяйственной деятельности, стратегическим целям субъекта экономики; выявлять показатели финансово-хозяйственной деятельности субъекта экономики подлежащие изменениям Владеть: навыками оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности субъекта экономики</p>
---	--	--

<p>ПК-6 Способность организовывать работу по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления, управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, обеспечивая клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление и ритмичность производства</p>	<p>Организует работу по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления, управляет длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, обеспечивая клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление и ритмичность производства</p>	<p>Знать: принципы стратегического и тактического управления Уметь: на основе данных анализа хозяйственной деятельности формировать иерархии прогнозов производственных процессов субъекта экономики Владеть: навыками применения результатов анализа хозяйственной деятельности в управлении длительными и ресурсоемкими комплексами работ субъекта экономики</p>
---	--	--

**Экономика предприятия**



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-3 Способность руководить разработкой основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации, определять основные параметры производственно-технологической и инновационной политики организации с целью минимизации издержек производства, повышения качества и конкурентоспособности продукции</p>	<p>Осуществляет руководство разработкой основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации.</p>	<p>Знать: эталонные стратегии бизнеса и технологию их разработки Уметь: определять основные параметры производственно-технологической и инновационной политики организации с целью минимизации издержек производства, повышения качества и конкурентоспособности продукции Владеть: методами системного анализа в области разработки производственно-технологической и инновационной политики</p>
<p>ПК-4 Способность оценивать и контролировать деятельность подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции, участвовать в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления производством</p>	<p>Оценивает и контролирует деятельность подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции. Разрабатывает и мероприятия по совершенствованию системы планирования и управления.</p>	<p>Знать: методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска Уметь: разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации Владеть: математическим аппаратом, методами оптимизации, теории вероятности и математической статистики, системного анализа в области стратегического и тактического планирования и организации производства</p>
<p>ПК-5 Способность выбирать стратегию с привлечением экспертов, разрабатывать планы, определять промежуточные состояния и осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Оценивает текущую стратегию предприятия, осуществляет выбор стратегии. Разрабатывает планы и осуществляет мониторинг реализации стратегических изменений.</p>	<p>Знать: методологию стратегического планирования Уметь: оценивать текущую стратегию предприятия, осуществлять выбор стратегии, разрабатывать планы и осуществлять мониторинг реализации стратегических изменений Владеть: методами оценки и выбора стратегии организации</p>
<p>ПК-7 Способность организовать эффективное взаимодействие всех структурных подразделений промышленной организации на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта</p>	<p>Использует прогрессивные формы управления и организации труда, обеспечивая эффективное взаимодействие подразделений.</p>	<p>Знать: прогрессивные формы управления, организации и нормирования труда Уметь: осуществлять планирование производственных ресурсов и производственных мощностей предприятия с учетом возможности использования новейшей техники и технологии Владеть: методами управления, организации и нормирования труда</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

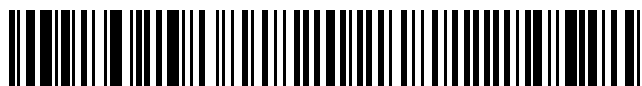
ПК-8 Способность обеспечить рациональное использование квалифицированных кадров, развитие их профессиональных знаний и опыта, создание безопасных условий труда, правильное сочетание экономических и административных методов руководства	Использует эффективные методы управления человеческими ресурсами.	Знать: принципы и методы управления персоналом организации, теоретические и практические проблемы разработки системы управления персоналом Уметь: выбирать наиболее эффективную технологию, средства и приемы кадровой работы, обеспечивающие рациональное использование квалифицированных кадров Владеть: технологией управления человеческими ресурсами
<b>Современный менеджмент: концепция, инструменты, методы</b>		
ПК-1 Способность оценивать параметры текущего и будущего состояния организации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между ними и оценивать бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений	Оценивает бизнес-возможности организации для проведения стратегических изменений.	Знать методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями. Уметь оценивать бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации. Владеть навыками представления информации бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами.
ПК-2 Способность определять цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации, оценивать соответствие изменений стратегическим целям организации, выявлять аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации стратегических изменений в организации	Выявляет аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации изменений в организации.	Знать предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа; критерии оценивания предметной области и методы определения стратегии развития бизнес-процессов. Уметь выявлять аспекты, подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации изменений в организации. Владеть навыками выявления аспектов деятельности организации, подлежащих изменениям, а также сторон, заинтересованных в их реализации.
ПК-5 Способность выбирать стратегию с привлечением экспертов, разрабатывать планы, определять промежуточные состояния и осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации	Оценивает текущую стратегию предприятия, осуществляет выбор стратегии.	Знать методологию стратегического планирования. Уметь оценивать текущую стратегию предприятия, осуществлять выбор стратегии и разрабатывать планы и осуществлять мониторинг реализации стратегических изменений. Владеть техникой эффективных коммуникаций.
<b>Правовые основы организации предпринимательской деятельности</b>		



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382



УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям	Знать основы определения приоритетов и способы совершенствования собственной деятельности. Уметь определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности. Владеть способностью совершенствовать собственную деятельность на основе самооценки.
<b>Цены и ценообразование на предприятии</b>		
ПК-1 Способность оценивать параметры текущего и будущего состояния организации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между ними и оценивать бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений	Оценивает параметры текущего и будущего состояния организации, выявляет, анализирует и оценивает несоответствия между ними и оценивает бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений	Знать: теоретические основы процесса ценообразования на предприятии Уметь: разрабатывать стратегию ценообразования на предприятии Владеть: навыками расчета цен на предприятии
<b>Организация оперативной отчетности на предприятии</b>		
ПК-4 Способность оценивать и контролировать деятельность подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции, участвовать в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления производством	Оценивает и контролирует деятельность подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции, участвует в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления производством	Знать: содержание и принципы организации оперативной отчетности на предприятии Уметь: разрабатывать и составлять формы оперативной отчетности на предприятии Владеть: приемами и методами документального и организационного обеспечения процесса оперативного контроля
ПК-7 Способность организовать эффективное взаимодействие всех структурных подразделений промышленной организации на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта	Организует эффективное взаимодействие всех структурных подразделений промышленной организации на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта	Знать: порядок документооборота, методы обобщения информации, способы взаимодействия всех структурных подразделений предприятия Уметь: на основе широкого использования новейшей техники и технологии формировать показатели оперативной отчетности на предприятии Владеть: навыками информационно-коммуникационного взаимодействия
<b>Методика научных исследований</b>		
ПК-9 Способность применять методику проведения научных исследований в профессиональной сфере	Применяет методику проведения научных исследований в экономической науке	Знать методы проведения научных исследований в экономической науке Уметь определять актуальность, научную программу и выбор методов научного исследования в экономике Владеть способностью реализовывать методику проведения научных исследований в экономической науке
<b>Системный анализ в экономике</b>		



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

ПК-2 Способность определять цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации, оценивать соответствие изменений стратегическим целям организации, выявлять аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации стратегических изменений в организации	Определяет цели и задачи, ключевые показатели эффективности стратегических изменений в организации, оценивать соответствие изменений стратегическим целям организации.	Знать: предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа. Уметь: определять цели и задачи, ключевые показатели эффективности стратегических изменений в организации, выявлять аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации изменений в организации. Владеть: навыками применения информационных технологий в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа.
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними, разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения.	Знать: основы системного подхода. Уметь: осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода. Владеть: навыками выработки стратегий действий.
<b>Экономика общественного сектора</b>		
ПК-2 Способность определять цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации, оценивать соответствие изменений стратегическим целям организации, выявлять аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации стратегических изменений в организации	определяет цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации.	Знать: современные нормативно-законодательные акты, методические документы, источники статистической информации в области экономики. Уметь: осуществлять сбор, обработку и критический анализ информации по состоянию и тенденциям развития экономики. Владеть: навыками использования методов оценки эффективности макро- и микроэкономических стратегий.
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Осуществляет критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию действий.	Знать: теоретические основы и проблемы экономики общественного сектора. Уметь: осуществлять поиск, анализ и оценку источников информации для разработки стратегии действий. Владеть: навыками самостоятельного анализа и использования различных источников информации для выработки стратегий действий.
<b>Внутрифирменное бюджетирование</b>		



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-5 Способность выбирать стратегию с привлечением экспертов, разрабатывать планы, определять промежуточные состояния и осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Умение выбирать стратегию развития предприятия, умение выбирать и привлекать необходимых экспертов, умение проводить мониторинг достижений в развитии организации</p>	<p>Знать: Основы калькулирования себестоимости продукции, их группировки по статьям калькуляции и элементам, процедуру составления бюджета в организации Уметь: 1. Рассчитывать себестоимость продукции, производимой организацией 2. Формировать бюджеты как отдельных подразделений организации, так и сводные бюджеты по организации в целом 3. Формировать бюджеты движения денежных средств и доходов и расходов Владеть: 1. Основами законодательства, регулирующего экономическую деятельность организаций 2. Основами налогового законодательства 3. Основами бухгалтерского учета на предприятии 4. Основами прикладной информатики</p>
<p>ПК-6 Способность организовывать работу по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления, управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, обеспечивая клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление и ритмичность производства</p>	<p>Умение организовывать работу по формированию прогнозов производственных процессов, умение управлять работами по планированию деятельности организации на основе проектно- и программно-ориентированного планирования.</p>	<p>Знать: Методики и технологии по формированию иерархии прогнозов производственных процессов Уметь: Управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации Владеть: Техниками и технологиями разработки бюджета организации, а также мониторинга его исполнения</p>
<b>Бизнес-планирование</b>		
<p>ПК-5 Способность выбирать стратегию с привлечением экспертов, разрабатывать планы, определять промежуточные состояния и осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Приобретение навыков работы с экспертами для разработки планов развития организации, умение определять и оценивать промежуточные состояния организации, а также осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Знать: - действующее законодательство в той его части, которое регулирует экономическую деятельность участников рынка; - знать основы устройства экономики и финансов организации; - отчетность организации. Уметь: - проводить экономические расчеты; - анализировать итоги развития организации Владеть технологиями и методиками экономических расчетов, а также методиками анализа</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-6 Способность организовывать работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления, управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, обеспечивая клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление и ритмичность производства</p>	<p>Умение организовывать работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления, управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, обеспечивая клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление и ритмичность производства</p>	<p>Знать систему прогнозов производственных процессов и их экономическую оценку Уметь: -организовывать работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления; - управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации. Владеть: - методиками и технологиями организации работ по формированию прогнозов развития организации; - технологиями управления длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации.</p>
<p><b>Современная налоговая система РФ</b></p>		
<p>ПК-1 Способность оценивать параметры текущего и будущего состояния организации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между ними и оценивать бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений</p>	<p>Анализирует деятельность организации и оценивает параметры будущего состояния в области налогообложения</p>	<p>Знать: основы современной теории налогов и налогообложения, закономерности развития налоговой системы РФ. Уметь: осуществлять поиск, анализ и оценку источников информации, находить решение проблем исчисления налогов, возникающих в практической деятельности организаций. Владеть: навыками самостоятельного анализа и использования различных источников информации для оценки параметров будущего состояния организации в области налогообложения.</p>
<p><b>Налоговая политика государства</b></p>		
<p>ПК-1 Способность оценивать параметры текущего и будущего состояния организации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между ними и оценивать бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений</p>	<p>Анализирует деятельность организации и оценивает параметры будущего состояния в области налогообложения.</p>	<p>Знать: основы современной теории налогов и налогообложения, закономерности развития налоговой системы РФ. Уметь: осуществлять поиск, анализ и оценку источников информации, находить решение проблем исчисления налогов, возникающих в практической деятельности организаций. Владеть: навыками самостоятельного анализа и использования различных источников информации для оценки параметров будущего состояния организации в области налогообложения.</p>
<p><b>Философия экономики и управления</b></p>		



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ОПК-3 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике;</p>	<p>Применяет навыки использования инструментов экономической политики.</p>	<p>Знать общие представления о сущности человека и способах его существования в рамках социально-экономических процессов; закономерности, механизмы и инструменты реализации экономической политики в различных государственных образованиях. Уметь ориентироваться в вопросах происхождения и сущности экономических процессов и процессов управления; применять экономические законы и закономерности в своей профессиональной деятельности Владеть приемами реализации экономической политики на уровне государства и региона; инструментами экономического воздействия для решения социально-экономических, экологических, управленческих и иных проблем.</p>
<p>УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>Применяет современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранных языках, для академического и профессионального взаимодействия.</p>	<p>Знать содержание современных коммуникативных технологий, в том числе на иностранных языках, для академического и профессионального взаимодействия. Уметь применять коммуникативные технологии, в том числе на иностранных языках, для академического и профессионального взаимодействия. Владеть методами анализа коммуникативных технологий, в том числе на иностранных языках, для академического и профессионального взаимодействия.</p>
<p>УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<p>Применяет знания и анализирует поведенческие стереотипы представителей различных культур в рамках межкультурного взаимодействия.</p>	<p>Знать содержание современных философских дискуссий по проблемам общественного развития; основные подходы в изучении социально-экономической и управленческой структур общества. Уметь ориентироваться в мировом историческом процессе, анализировать события и явления, происходящие в социально-экономической структуре общества. Владеть методами анализа социально-политического процесса, мировой экономики и международной конкуренции; методиками системного анализа социально-экономической и управленческой деятельности.</p>
<p><b>Деловой иностранный язык в профессиональной деятельности</b></p>		



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Аргументированно и конструктивно отстаивает свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и иностранном языке	Знать правила коммуникативного поведения в ситуациях межкультурного научного и профессионального общения в устной и письменной формах Уметь осуществлять устную коммуникацию в монологической и диалогической формах в ситуациях научного и профессионального обмена Владеть терминологическим аппаратом по теме исследования, базовыми принципами структурирования и написания научных публикаций; навыком работы с международными базами научной информации
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Осуществляет коммуникативную деятельность с учетом культурных особенностей участников коммуникации в ситуациях межкультурного взаимодействия	Знать основные подходы к решению проблем межкультурной коммуникации Уметь выстраивать стратегию коммуникации с учетом разнообразия культур Владеть навыками толерантного общения в условиях многообразия социокультурных традиций
<b>Проектный менеджмент</b>		
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя её составляющие и связи между ними, выработывает стратегию действий в области Проектного менеджмента	знать технику проведения критического анализа; принципы и правила применения системного подхода уметь осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода; выработать стратегии действий владеть методами современного стратегического анализа и системного подхода
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла в области проектного менеджмента	знать этапы и процедуры управления проектами на всех этапах его жизненного цикла уметь анализировать и принимать решения на каждом этапе жизненного цикла проекта; выработать стратегии действий владеть современными методами проектного менеджмента
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Выработывает стратегию командной работы и на её основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели в области проектного менеджмента	знать стратегии командной работы, принципы отбора членов команды для достижения поставленной цели уметь участвовать в групповой работе на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды владеть методами организации и руководства командой, разработки командной стратегии для достижения поставленной цели



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

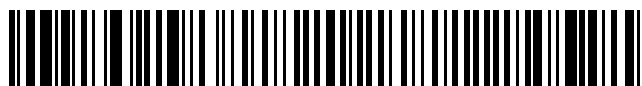
<p>УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</p>	<p>Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки в области проектного менеджмента</p>	<p>знать приоритеты и способы совершенствования собственной (в т.ч. профессиональной) деятельности на основе самооценки уметь оценивать свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные) для успешного выполнения порученного задания; определять приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки владеть навыками реализации приоритетов собственной деятельности и способами ее совершенствования на основе самооценки</p>
---	---	--

**Коммуникации в цифровой экономике и управлении**

<p>ОПК-5 Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.</p>	<p>Использует современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач</p>	<p>знает виды и средства современных информационных технологий; правила и возможности применения коммуникативных технологий в условиях академического и профессионального взаимодействия; умеет применять информационно-аналитические технологии обработки, анализа и интерпретации данных, полученных на основе использования информационно-аналитических ресурсов и технологий; навыками поиска и извлечения информации из коммуникативного пространства, технологиями обработки, систематизации и анализа информации, работы с базами данных, количественными и качественными методами исследований; навыками решения профессиональных задач на основе применения информационных технологий, баз данных и программных средств.</p>
---	---	---

<p>УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>виды и средства современных коммуникативных технологий; правила и возможности применения коммуникативных технологий в условиях академического и профессионального взаимодействия на русском и иностранном языках умеет использовать коммуникативные технологии для поиска, обмена информацией и установления профессиональных контактов; представлять результаты научной и профессиональной деятельности на русском и иностранном языках; участвовать в академических и профессиональных дискуссиях владеет навыками академического и профессионального взаимодействия; научной и профессиональной терминологией; навыками работы с информационно-поисковыми системами</p>
--	---	---

**Финансовая экономика**



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

ОПК-1 Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач;	- применяет знания фундаментальной экономической теории при решении исследовательских и практических задач	- знает методы и модели исследования конкретных экономических проблем и решения практических и (или) исследовательских задач - умеет выбирать адекватные методы и модели для исследования конкретных экономических проблем и решения практических и (или) исследовательских задач - владеет методологией теоретических и экспериментальных исследований в области экономической науки
ОПК-2 Способен применять продвинутое инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях;	- использует продвинутое инструментальные методы экономического анализа в научных и прикладных исследованиях	- знает инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях - умеет применять продвинутое инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях - владеет навыками самостоятельного научного исследования
ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность;	- обосновывает и принимает организационно-управленческие решения на основе экономической и финансовой целесообразности	- знает методологию комплексного анализа финансово-экономических процессов на микроуровне; методы и показатели обоснования организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности - умеет проводить оценку эффективности управленческих решений на основе критериев социально-экономической эффективности и нести за них ответственность - владеет навыками экономического и финансового обоснования организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности
<b>Интеллектуальная собственность</b>		
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям.	Знать основы определения приоритетов и способы совершенствования собственной деятельности. Уметь определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности. Владеть способностью совершенствовать собственную деятельность на основе самооценки.
<b>Информационно-аналитические технологии в экономике</b>		



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382



<p>ОПК-5 Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.</p>	<p>Использует информационно-коммуникационные технологии и программные средства для поиска и обработки больших объемов информации по поставленной профессиональной проблеме и получения содержательных выводов.</p>	<p>знать: методы, способы и приемы, позволяющие осуществлять информационные процессы обработки, хранения, передачи, поиска и выдачи информации, профессионально-ориентированные компьютерные системы, комплексы, пакеты, программы и технологию их применение при решении профессиональных задач. уметь: использовать современное программное обеспечение для интерпретирования результатов финансово-экономических исследований. владеть: навыками компьютерной обработки экономической информации для решения прикладных профессиональных задач.</p>
<p>УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>Аргументированно и конструктивно отстаивает свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и иностранном языке.</p>	<p>знать: правила коммуникативного поведения в ситуациях межкультурного научного и профессионального общения в устной и письменной формах. уметь: осуществлять устную коммуникацию в монологической и диалогической формах в ситуациях научного и профессионального обмена. владеть: терминологическим аппаратом по теме исследования, базовыми принципами структурирования и написания научных публикаций; навыком работы с международными базами научной информации.</p>
<p><b>Учебная, Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)</b></p>		
<p>ПК-9 Способность применять методику проведения научных исследований профессиональной сфере</p>	<p>Осуществляет научно-исследовательскую деятельность в соответствии с разработанной программой.</p>	<p>Знать: методику и методологию проведения научных исследований в профессиональной сфере. Уметь: пользоваться методами научных исследований, использовать современное программное обеспечение для интерпретирования результатов научно-исследовательской деятельности в соответствии с разработанной программой. Владеть: навыками самостоятельной научно-исследовательской деятельности. Иметь опыт: самостоятельной научно-исследовательской работы.</p>
<p><b>Практика производственная, практика по профилю профессиональной деятельности</b></p>		



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-1 Способность оценивать параметры текущего и будущего состояния организации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между ними и оценивать бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений</p>	<p>Индикатор достижения: анализирует деятельность организации и оценивает параметры будущего состояния.</p>	<p>Знать: методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями. Уметь: проводить анализ деятельности организации. Владеть: навыками планирования, организации и проведения встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами. Иметь опыт анализа внутренних (внешних) факторов и условий, влияющих на деятельность организации.</p>
<p>ПК-2 Способность определять цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации, оценивать соответствие изменений стратегическим целям организации, выявлять аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации стратегических изменений в организации</p>	<p>Индикатор достижения: Определяет цели и задачи, ключевые показатели эффективности стратегических изменений в организации.</p>	<p>Знать: предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа. Уметь: определять цели и задачи, ключевые показатели эффективности стратегических изменений в организации. Владеть: навыками применения информационных технологий в объеме, необходимым для целей бизнес-анализа. Иметь опыт определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа</p>
<p>ПК-3 Способность руководить разработкой основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации, определять основные параметры производственно-технологической и инновационной политики организации с целью минимизации издержек производства, повышения качества и конкурентоспособности продукции</p>	<p>Индикатор достижения: Осуществляет руководство разработкой основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации</p>	<p>Знать: эталонные стратегии бизнеса и технологию их разработки. Уметь: разрабатывать основные положения продуктовой и технологической стратегии развития организации. Владеть: математическим аппаратом, методами оптимизации, теории вероятности и математической статистики, системного анализа в области разработки производственно-технологической политики. Иметь опыт участия в составе группы по разработке стратегии развития организации</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-4 Способность оценивать и контролировать деятельность подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции, участвовать в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления производством</p>	<p>Индикатор достижения: Оценивает и контролирует деятельность подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции.</p>	<p>Знать: методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска. Уметь: разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации. Владеть: математическим аппаратом, методами оптимизации, теории вероятности и математической статистики, системного анализа в области стратегического и тактического планирования и организации производства. Иметь опыт применения технических и программных средств управления производством</p>
<p>ПК-5 Способность выбирать стратегию с привлечением экспертов, разрабатывать планы, определять промежуточные состояния и осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Индикатор достижения: Оценивает текущую стратегию предприятия, осуществляет выбор стратегии .</p>	<p>Знать: методологию стратегического планирования. Уметь: оценивать текущую стратегию предприятия, осуществлять выбор стратегии и разрабатывать планы и осуществлять мониторинг реализации стратегических изменений. Владеть: техникой эффективных коммуникаций Иметь опыт привлечения экспертов к решению определенных проблем</p>
<p>ПК-6 Способность организовывать работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления, управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, обеспечивая клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление и ритмичность производства</p>	<p>Индикатор достижения: Использует проектно-программно-ориентированный подход в планировании деятельности предприятия.</p>	<p>Знать: базовые идеи, подходы, методы и результаты прикладной статистики, методы экспертных оценок, теории принятия решений и экономико-математического моделирования и прогнозирования. Уметь: проводить комплексное изучение отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивать уровень конкурентной борьбы. Владеть: технологией проектно-и программно-ориентированного планирования деятельности организации. Иметь опыт применения технических и программных средств управления производством</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-7 Способность организовать эффективное взаимодействие всех структурных подразделений промышленной организации на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта</p>	<p>Индикатор достижения: Использует прогрессивные формы управления и организации труда, обеспечивая эффективное взаимодействие подразделений.</p>	<p>Знать: прогрессивные формы управления, организации и нормирования труда. Уметь: разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей предприятия на основе использования новейшей техники и технологии. Владеть: методами управления, организации и нормирования труда. Иметь опыт управления малыми группами</p>
<p>ПК-8 Способность обеспечить рациональное использование квалифицированных кадров, развитие их профессиональных знаний и опыта, создание безопасных условий труда, правильное сочетание экономических и административных методов руководства</p>	<p>Индикатор достижения: Использует эффективные методы управления человеческими ресурсами.</p>	<p>Знать: принципы и методы управления персоналом организации, теоретические и практические проблемы разработки системы управления персоналом. Уметь: выбрать наиболее эффективную технологию, средства и приемы кадровой работы, обеспечивающие рациональное использование квалифицированных кадров. владеть: технологией управления человеческими ресурсами. Иметь опыт управления малыми группами с целью решения конкретных задач.</p>
<p><b>Практика производственная, преддипломная практика</b></p>		
<p>ПК-1 Способность оценивать параметры текущего и будущего состояния организации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между ними и оценивать бизнес возможности организации для проведения в ней стратегических изменений</p>	<p>Анализирует деятельность организации и оценивает параметры будущего состояния.</p>	<p>Знать методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями. Уметь проводить анализ деятельности организации. Владеть навыками планирования, организации и проведения встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами. Иметь опыт анализа внутренних (внешних) факторов и условий, влияющих на деятельность организации.</p>
<p>ПК-2 Способность определять цели, задачи, ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и критерии оценки их успеха в организации, оценивать соответствие изменений стратегическим целям организации, выявлять аспекты подлежащие изменениям, и заинтересованные стороны по реализации стратегических изменений в организации</p>	<p>Определяет цели и задачи, ключевые показатели эффективности стратегических изменений в организации.</p>	<p>Знать предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа. Уметь определять цели и задачи, ключевые показатели эффективности стратегических изменений в организации. Владеть навыками применения информационных технологий в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа. Иметь опыт определения связей и зависимостей между элементами информации бизнес-анализа.</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-3 Способность руководить разработкой основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации, определять основные параметры производственно-технологической и инновационной политики организации с целью минимизации издержек производства, повышения качества и конкурентоспособности продукции</p>	<p>Осуществляет руководство разработкой основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации.</p>	<p>Знать эталонные стратегии бизнеса и технологию их разработки. Уметь разрабатывать основные положения продуктовой и технологической стратегии развития организации. Владеть математическим аппаратом, методами оптимизации, теории вероятности и математической статистики, системного анализа в области разработки производственно-технологической и инновационной политики. Иметь опыт участия в составе группы по разработке стратегии развития организации.</p>
<p>ПК-4 Способность оценивать и контролировать деятельность подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции, участвовать в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления производством</p>	<p>Оценивает и контролирует деятельность подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции.</p>	<p>Знать методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска. Уметь разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации. Владеть методикой оценки и контроля деятельности подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции, навыками разработки и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления производством. Иметь опыт применения технических и программных средств управления производством.</p>
<p>ПК-5 Способность выбирать стратегию с привлечением экспертов, разрабатывать планы, определять промежуточные состояния и осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Оценивает текущую стратегию предприятия, осуществляет выбор стратегии.</p>	<p>Знать методологию стратегического планирования. Уметь оценивать текущую стратегию предприятия, осуществлять выбор стратегии и разрабатывать планы и осуществлять мониторинг реализации стратегических изменений. Владеть техникой эффективных коммуникаций. Иметь опыт привлечения экспертов к решению определенных проблем.</p>



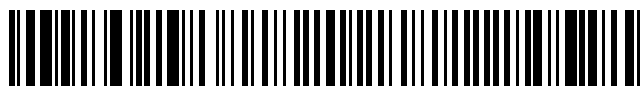
6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-6 Способность организовывать работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом уровне управления, управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, обеспечивая клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление и ритмичность производства</p>	<p>Использует проектно-программно-ориентированный подход в планировании деятельности предприятия.</p>	<p>Знать базовые идеи, подходы, методы и результаты прикладной статистики, методы экспертных оценок, теории принятия решений и экономико-математического моделирования и прогнозирования. Уметь проводить комплексное изучение отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивать уровень конкурентной борьбы. Владеть технологией проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации. Иметь опыт прогнозирования, стратегического и тактического планирования деятельности организации.</p>
<p>ПК-7 Способность организовать эффективное взаимодействие всех структурных подразделений промышленной организации на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта</p>	<p>Организует взаимодействие структурных подразделений промышленной организации на основе использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта.</p>	<p>Знать прогрессивные формы управления, организации и нормирования труда. Уметь разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей предприятия на основе использования новейшей техники и технологии. Владеть методами управления, организации и нормирования труда. Иметь опыт разработки методов и моделей создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей предприятия на основе использования новейшей техники и технологии.</p>
<p>ПК-8 Способность обеспечить рациональное использование квалифицированных кадров, развитие их профессиональных знаний и опыта, создание безопасных условий труда, правильное сочетание экономических и административных методов руководства</p>	<p>Использует эффективные методы управления человеческими ресурсами.</p>	<p>Знать принципы и методы управления персоналом организации, теоретические и практические проблемы разработки системы управления персоналом. Уметь выбрать наиболее эффективную технологию, средства и приемы кадровой работы, обеспечивающие рациональное использование квалифицированных кадров. Владеть технологией управления человеческими ресурсами. Иметь опыт управления малыми группами с целью решения конкретных задач.</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ПК-9 Способность применять методику проведения научных исследований в профессиональной сфере</p>	<p>Осуществляет научно-исследовательскую деятельность в соответствии с разработанной программой.</p>	<p>Знать методику и методологию проведения научных исследований в профессиональной сфере. Уметь пользоваться методами научных исследований. Владеть навыками самостоятельной научно-исследовательской деятельности. Иметь опыт самостоятельной научно-исследовательской работы.</p>
<p><b>Практика учебная, ознакомительная практика</b></p>		
<p>ОПК-1 Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач;</p>	<p>Индикатор достижения: применяет знания фундаментальной экономической теории при решении исследовательских и практических задач.</p>	<p>Знать: методы и модели исследования конкретных экономических проблем и решения практических и (или) исследовательских задач. Уметь: выбирать адекватные методы и модели для исследования конкретных экономических проблем и решения практических и (или) исследовательских задач. Владеть: методологией теоретических и экспериментальных исследований в области экономической науки. Иметь опыт выбора наиболее подходящей теоретической модели для решения практической или исследовательской задачи и обоснования своего выбора.</p>
<p>ОПК-2 Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях;</p>	<p>Индикатор достижения: использует продвинутые инструментальные методы экономического анализа в научных и прикладных исследованиях.</p>	<p>Знать: инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях. Уметь: применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях. Владеть: навыками самостоятельного научного исследования. Иметь опыт применения продвинутых инструментальных методов экономического анализа в прикладных и/или фундаментальных исследованиях.</p>
<p>ОПК-3 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике;</p>	<p>Индикатор достижения: критически анализирует и оценивает научные исследования в экономике.</p>	<p>Знать: инструментальные методы экономического анализа и критической оценки научных исследований в экономике. Уметь: обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике. Владеть: навыками критического оценивания научных исследований в экономике. Иметь опыт обобщения и оценки научных исследований в сфере экономики, определения области своего воздействия на экономические и расставляет приоритеты.</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

<p>ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность;</p>	<p>Индикатор достижения: обосновывает и принимает организационно-управленческие решения на решения на основе экономической и финансовой целесообразности.</p>	<p>Знать: методологию комплексного анализа финансово-экономических процессов на микроуровне, методы и показатели обоснования организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности. Уметь: проводить оценку эффективности управленческих решений на основе критериев социально экономической эффективности и нести за них ответственность. Владеть: навыками экономического и финансового обоснования организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности. Иметь опыт: самостоятельно подбирать и обрабатывать информацию финансового характера для принятия управленческих решений с целью повышения эффективности деятельности предприятия и нести за них ответственность.</p>
<p>ОПК-5 Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.</p>	<p>Индикатор достижения: использует информационно-коммуникационные технологии и программные средства для поиска и обработки больших объемов информации по поставленной профессиональной проблеме и получения содержательных выводов.</p>	<p>Знать: методы, способы и приемы, позволяющие осуществлять информационные процессы обработки, хранения, передачи, поиска и выдачи информации, профессионально-ориентированные компьютерные системы, комплексы, пакеты, программы и технологию их применение при решении профессиональных задач. Уметь: использовать современное программное обеспечение для интерпретирования результатов финансово-экономических исследований. Владеть: методами решения конкретных задач (исследования, проекта, деятельности) за установленное время, методиками оценки рисков и результатов проекта. Иметь опыт использования современных информационных технологий и программных средств при решении задач бизнес-аналитики и финансового моделирования.</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382



<p>УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>	<p>Индикатор достижения: выстраивает этапы работы над проектом с учетом последовательности их реализации, определяет этапы жизненного цикла проекта.</p>	<p>Знать: особенности управления проектом на всех стадиях и этапах жизненного цикла. Уметь: управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла. Владеть: методами решения конкретных задач (исследования, проекта, деятельности) за установленное время, методиками оценки рисков и результатов проекта. Иметь опыт публичного представления результатов проекта, участия в обсуждение процесса реализации и результатов проекта.</p>
<p>УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>Индикатор достижения: планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов.</p>	<p>Знать: основы работы в команде и порядок выработки командной стратегии для достижения поставленной цели эффективность. Уметь: организовывать и руководить работой команды, эффективно взаимодействовать с членами команды, в т.ч. определяет роль каждого участника в команде, участвовать в обмене информацией, знаниями и опытом, презентации результатов работы команды, соблюдать этические нормы взаимодействия. Владеть: разными видами коммуникаций (устной, письменной, вербальной, невербальной, реальной, виртуальной, межличностной и др.) для руководства командой и достижения поставленной цели. Иметь опыт: разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы: определение цели задачи, обоснование актуальности, значимости, ожидаемых результатов и возможной сферы их применения.</p>
<p><b>Менеджмент профессионального развития</b></p>		
<p>УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>Знать работу команды, командную стратегию для достижения поставленной цели Уметь организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели Владеть способностью организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Знать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки Уметь определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки Владеть способностью определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
<b>Технологии развития лидерского потенциала</b>		
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов.	Знать: основы работы в команде и порядок выработки командной стратегии для достижения поставленной цели. Уметь: организовывать и руководить работой команды. Владеть: навыками выработки стратегий действий.
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Выстраивает социальное профессиональное взаимодействие с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания, деловой и общей культуры.	Знать: закономерности и особенности социально-исторического развития различных культур в этическом и философском контексте. Уметь: понимать и воспринимать разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах. Владеть: простейшими методами адекватного восприятия межкультурного разнообразия общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах, навыками общения в мире культурного многообразия с использованием этических норм поведения.
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям.	Знать: основы определения приоритетов и способы совершенствования собственной деятельности. Уметь: определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности. Владеть: способностью совершенствовать собственную деятельность на основе самооценки.

### 1.7 Сведения о профессорско-преподавательском составе, необходимом для реализации образовательной программы

1.7.1. Реализация программы магистратуры обеспечивается педагогическими работниками Организации, а также лицами, привлекаемыми Организацией к реализации программы магистратуры на иных условиях.

1.7.2. Квалификация педагогических работников Организации отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

1.7.3. Не менее 70 процентов численности педагогических работников Организации, участвующих в реализации программы магистратуры, и лиц, привлекаемых Организацией к реализации программы магистратуры на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

1.7.4. Не менее 5 процентов численности педагогических работников Организации, участвующих в



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

реализации программы магистратуры, и лиц, привлекаемых Организацией к реализации программы магистратуры на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (иметь стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

1.7.5. Не менее 60 процентов численности педагогических работников Организации и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Организации на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

1.7.6. Общее руководство научным содержанием программы магистратуры осуществляется научно-педагогическим работником Организации, имеющим ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации), осуществляющим самостоятельные научно-исследовательские (творческие) проекты (участвующим в осуществлении таких проектов) по направлению подготовки, имеющим ежегодные публикации по результатам указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности в ведущих отечественных и (или) зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляющим ежегодную апробацию результатов указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях.

## 2. Иные сведения

Образовательная деятельность по образовательной программе проводится:

- в форме контактной работы обучающихся с НПП (далее – контактная работа);
- в форме самостоятельной работы обучающихся;
- в иных формах, определяемых рабочими программам дисциплин (модулей), программами практик.

Контактная работа может быть аудиторной, внеаудиторной, а также проводиться в электронной информационно-образовательной среде КузГТУ – Автоматизированной Информационной Системе (АИС) «Портал. КузГТУ».

Учебные занятия по дисциплинам (модулям), промежуточная аттестация обучающихся и итоговая (государственная итоговая) аттестация обучающихся проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа при проведении учебных занятий по дисциплинам (модулям) включает в себя:

- занятия лекционного типа (лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации НПП обучающимся);
- занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия);
- групповые консультации;
- индивидуальную работу обучающихся с НПП (в том числе индивидуальные консультации);
- иную контактную работу (при необходимости), предусматривающую групповую или индивидуальную работу обучающихся с НПП.

Практика проводится в форме контактной работы и в иных формах, установленных программой практики.

### 2.1 Перечень методов, средств обучения и образовательных технологий

№ п/п	Наименование образовательной технологии	Краткая характеристика
1	Кейс-технологии	Технология, основанная на комплектовании наборов (кейсов) материалов по теме и заданий по проблемной ситуации в ней, и передачи их обучающимся для самостоятельного изучения и решения с последующим коллективным обсуждением вариантов для выработки наиболее рациональных предложений



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

2	Технология деловой игры	Технология, основанная на комплектовании наборов (кейсов) материалов по теме и заданий по проблемной ситуации в ней, и передачи их обучающимся для самостоятельного изучения и решения с последующим коллективным обсуждением вариантов для выработки наиболее рациональных предложений
3	Информационные технологии	Использование актуальных ИТ и программных средств, востребованных в соответствующих отраслях для решения профессиональных задач
4	Сквозные цифровые технологии	Применение обучающимися цифровых технологий (как сквозных, так и новых производственных), востребованных в отрасли, для решения задач профессиональной деятельности
5	Технологии проблемного обучения	Решение обучающимися поставленных проблемных задач и проблемных ситуаций, требующих самостоятельного поиска дополнительных знаний и способов нахождения неизвестного
6	Технологии проектного обучения	Специально организованная учебная деятельность обучающихся, ограниченная во времени, нацеленная на решение определенной проблемы и имеющая в качестве результата конечный продукт деятельности - проект.
7	Технологии искусственного интеллекта	Применение обучающимися элементов искусственного интеллекта для решения задач профессиональной деятельности
8	Практико ориентированные технологии	Выполнение обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью и направленных на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы при реализации дисциплин (модулей), практики, иных компонентов образовательных программ, предусмотренных учебным планом
9	Электронное обучение, дистанционные образовательные технологии	Организация учебных занятий в виде онлайн-курсов, обеспечивающих для обучающихся независимо от их места нахождения и места нахождения КузГТУ, достижение и оценку результатов обучения путем организации образовательной деятельности в электронной информационно-образовательной среде КузГТУ, к которой предоставляется открытый доступ через информационно-телекоммуникационную сеть "Интернет"

## 2.2 Нормативные документы для разработки образовательной программы

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Приказ Минобрнауки России от 6 апреля 2021 г. № 245 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;
- Приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 № 939 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» (Зарегистрировано в Минюсте России 26.08.2020 № 59459).
- Профессиональные стандарты;
- Устав КузГТУ.

## 2.3 Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению образовательной программы

Для изучения дисциплин может использоваться следующее программное обеспечение:

1. Libre Office
2. Mozilla Firefox
3. Google Chrome
4. 7-zip
5. Microsoft Windows
6. ESET NOD32 Smart Security Business Edition
7. Браузер Спутник
8. Open Office
9. Kaspersky Endpoint Security
10. Opera
11. Yandex
12. СПРУТ



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

## **2.4 Особенности организации образовательной деятельности для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья**

2.4.1. Для обеспечения образования инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (далее вместе – обучающиеся с ОВЗ) в КузГТУ созданы специальные условия обучения (воспитания), в том числе специальные образовательные программы и методы обучения, индивидуальные технические средства обучения и среда жизнедеятельности, а также предоставляются педагогические, медицинские, социальные и иные услуги, без которых лицам с ОВЗ невозможно (затруднено) освоение образовательных программ.

Обучающимся с ОВЗ обеспечена беспрепятственная доступность прилегающей к КузГТУ территории, входных путей, путей перемещения внутри здания, территория КузГТУ соответствует условиям беспрепятственного, безопасного и удобного передвижения лиц, указанной категории. Выбор мест прохождения практики для обучающихся с ОВЗ осуществляется с учетом требований их доступности, рекомендаций медико-социальной экспертизы относительно условий и видов труда, содержащихся в индивидуальной программе реабилитации инвалида.

Обучающиеся с ОВЗ могут обучаться по индивидуальному учебному плану и адаптированной образовательной программе с учетом их особенностей и образовательных потребностей. При необходимости возможно увеличение срока обучения на срок, установленный в соответствии с ФГОС для указанной категории лиц. При составлении индивидуального учебного плана и адаптированной образовательной программы могут предусматриваться различные варианты проведения занятий. С целью комплексного сопровождения обучающихся с ОВЗ привлекаются специалисты, имеющие соответствующую квалификацию.

2.4.2. Адаптированная образовательная программа разрабатывается с учетом индивидуальных программ реабилитации, абилитации исходя из конкретной ситуации и индивидуальных потребностей обучающегося с ОВЗ.

Образовательный процесс осуществляется с использованием специальной аппаратуры, мультимедийных и иных технических средств передачи и приема учебной информации, обеспечивается печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям здоровья.

В адаптированной образовательной программе предусматриваются адаптационные дисциплины (в составе вариативной части), устанавливается особый порядок освоения дисциплин (модулей) по физической культуре и спорту, определяются методы обучения, формы проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной и итоговой (государственной итоговой) аттестации с учетом состояния здоровья, доступности и индивидуальных психофизических особенностей обучающегося с ОВЗ.

## **2.5 Государственная итоговая аттестация**

В состав Государственной итоговой аттестации входит: подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы .

Государственный экзамен: не предусмотрен.



### **3. Рабочая программа воспитания и календарный план воспитательной работы**

[https://portal.kuzstu.ru/assets/docs/work\\_program\\_of\\_education.pdf](https://portal.kuzstu.ru/assets/docs/work_program_of_education.pdf)

[https://portal.kuzstu.ru/assets/docs/educational\\_work\\_schedule.pdf](https://portal.kuzstu.ru/assets/docs/educational_work_schedule.pdf)



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382

#### 4. Внесение изменений

№ изменения	Дата внесения изменения	Номера листов	Шифр документа	Краткое содержание изменения, отметка о ревизии	ФИО, подпись
1	2	3	4	5	6



6d96fe8678379ecf28e88a8c1ed41382