МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева»

Институт экономики и управления

ПОДПИСАНО ЭП КУЗГТУ

Должность: Ректор
Дата: 30.04.2026 14:11:59

А.Н. Яковлев

Основная профессиональная образовательная программа

Направление подготовки / специальность 38.04.02 Менеджмент
Специализация / направленность (профиль) Стратегическое управление

Присваиваемая квалификация
"Магистр"

Формы обучения
очная

Год набора 2026

ПОДПИСАНО ЭП КУЗГТУ

Председатель учебно-методической комиссии по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент

Дата: 30.04.2026 14:11:59

Т.Г. Королева

Кемерово 2026 г.

5e85504894916610dbbf70f0e7790b96

СОДЕРЖАНИЕ

1. **Характеристики основной профессиональной образовательной программы**
1.1 Миссия и цели ОПОП
1.2 Квалификация, присваиваемая выпускникам
1.3 Задачи профессиональной деятельности выпускника
1.4 Специализация / направленность (профиль) основной профессиональной образовательной программы
1.5 Планируемые результаты освоения ОПОП
1.6 Планируемые результаты обучения по каждой дисциплине (модулю) и практике - знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности (индикаторы достижения компетенции), характерезующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения ОПОП
1.7 Сведения о профессорско-преподавательском составе, необходимом для реализации образовательной программы
2. **Иные сведения**
2.1 Перечень методов, средств обучения и образовательных технологий
2.2 Нормативные документы для разработки образовательной программы
2.3 Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению образовательной программы
2.4 Особенности организации образовательной деятельности для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья
2.5 Государственная итоговая аттестация
3. **Рабочая программа воспитания и календарный план воспитательной работы**
4. **Внесение изменений**

1. Характеристики основной профессиональной образовательной программы

1.1 Миссия и цели ОПОП

Миссия:

Миссия ОПОП ВО магистратуры по напарвлению подготовки 38.04.02 "Менеджмент" направленность "Стратегическое управление" состоит в удовлетворении потребностей общества в специалистах высокой квалификации, способных эффективно решать профессиональные задачи в сфере стратегического планирования, анализа и управления крупными промышленными предприятияеми, постоянно совершенствоваться и повышать свой профессиональный уровень.

Область (области) профессиональной деятельности и (или) сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников, освоивших ОПОП ВО по направлению подготовки / специальности 38.04.02 «Менеджмент», специализация / направленность (профиль) «Стратегическое управление», включает: 01 Образование и наука (в сферах: профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования; научных исследований); 40 Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности (в сферах: стратегического и тактического планирования и организации производства; логистики на транспорте; организации сетей поставок); сфера стратегического, тактического и оперативного управления и планирования деятельности организации, в том числе финансового, управления проектами и развитием организации.

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу специалитета, являются:

процессы управления организациями различных организационно-правовых форм,

процессы государственного и муниципального управления;

научно-исследовательские процессы.

Общая информация об образовательной программе, в соответствии с требованиями ФГОС:

Срок получения образования по каждой форме обучения:

Очная форма обучения:

2 года

Заочная форма обучения

нет

Очно-заочная форма обучения:

2 года 4 месяца

Объем образовательной программы по каждой форме обучения:

Очная форма обучения:

120

Заочная форма обучения

нет

Очно-заочная форма обучения:

120

Объем образовательной программы по каждой форме обучения, реализуемый за один учебный год:

Очная форма обучения:

Курс	Объем
1	60
2	60
3	
4	
5	
6	
7	

Заочная форма обучения

Курс	Объем

1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	

Очно-заочная форма обучения:

Курс	Объем
1	60
2	42
3	18
4	
5	
6	
7	

Применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий:

да

Цели:

Формирование у обучающихся компетенций в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта.

Получение выпускниками высшего образования с учетом профессиональных стандартов, позволяющего выпускнику успешно работать в избранной сфере деятельности.

Формирование социально-личностных качеств обучающихся, способствующих укреплению нравственности, развитию общекультурных потребностей, творческих способностей, социальной адаптации, коммуникативности, толерантности, настойчивости в достижении цели, готовности принимать решения и профессионально действовать.

1.2 Квалификация, присваиваемая выпускникам

Присваиваемая квалификация – Магистр.

Тип(ы) решаемых задач (вид(ы) профессиональной деятельности):

1) информационно-аналитический
2) научно-исследовательский
3) организационно-управленческий

Из них основные:

1) информационно-аналитический
2) научно-исследовательский
3) организационно-управленческий

Профессиональные компетенции, определенные на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

Профессиональные компетенции из ФГОС ВО по соответствующим видам деятельности	Вид деятельности(из ФГОС ВО)
ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Организационно-управленческий
ПК-2 Стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программноориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	Организационно-управленческий
ПК-3 Способность к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Информационно-аналитический

ПК-4 Способность к разработке основных положений стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства	Информационно-аналитический
ПК-5 Способность к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	Научно-исследовательский
ПК-6 Способен разрабатывать оригинальные алгоритмы и программные средства, в том числе с использованием современных интеллектуальных технологий, для решения профессиональных задач	Организационно-управленческий

1.3 Задачи профессиональной деятельности выпускника

Выпускник по направлению подготовки / специальности 38.04.02 «Менеджмент», специализация / направленность (профиль) «Стратегическое управление» должен решать следующие профессиональные задачи в соответствии с типом(ами) задач профессиональной деятельности или видом(ами) профессиональной деятельности, на которые ориентирована образовательная программ:

Тип задач - организационно-управленческий:

разработка и реализация управленческих решений

разработка стратегических направлений деятельности организации

разработка маркетинговых стратегий

управление командообразованием, разработка программ развития персонала

Тип задач - информационно-аналитический:

поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений;

анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию;

проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности.

Тип задач - научно-исследовательский :

организация и проведение научных исследований;

разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов;

выявление и формулирование актуальных научных проблем;

подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;

1.4 Специализация / направленность (профиль) основной профессиональной образовательной программы

Специализация / направленность (профиль) основной профессиональной образовательной программы - Стратегическое управление.

1.5 Планируемые результаты освоения ОПОП

Результаты освоения ОПОП магистратуры определяются приобретаемыми выпускником компетенциями.

В результате освоения программы магистратуры выпускник должен обладать следующими компетенциями:

Компетенции выпускников формируемые ОПОП по направлению
подготовки 38.04.02 Менеджмент
направленности (профилю) подготовки Стратегическое управление

Код и содержание компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения
Общепрофессиональные компетенции(ОПК)		

ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	Решает профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	Знать: экономическую, организационную и управленческую теории, инновационные подходы к решению задач управления Уметь: на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с решать стандартные задачи-использовать базовые знания об информационных системах для решения исследовательских профессиональных задач-проводить поиск научной и технической информации Владеть: методами решения стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности-навыками разработки специализированных программ для решения задач управления
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними, разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения	Иметь опыт решения экономических, организационных, управленческих задач на основе обобщения и критического анализа практик управления Уметь на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с решать стандартные задачи-использовать базовые знания об информационных системах для решения исследовательских профессиональных задач, проводить поиск научной и технической информации Владеть методами решения стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности навыками разработки специализированных программ для решения задач управления Знать экономическую, организационную и управленческую теории, инновационные подходы к решению задач управления

ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	выполняет современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использует интеллектуальные информационно- аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач в области стратегического управления	Иметь опыт применения современных техник и методов сбора данных, обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач в области стратегического управления Уметь применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа при решении управленческих задач Владеть современными техниками и методиками сбора данных, интеллектуальными информационными системами Знать современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа
ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	Применяет современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	Знать: современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа Уметь: применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа при решении управленческих задач Владеть: современными техниками и методиками сбора данных, интеллектуальными информационными системами
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	использует знания для принятия обоснованных организационно-управленческих решений и оценки их операционной и организационной эффективности в кросс-культурной и динамичной среде	Иметь опыт самостоятельного принятия обоснованных организационно-управленческих решений, оценивания их операционной и организационной эффективности, социальной значимости, обеспечения их реализации в условиях сложной в том числе кросс-культурной и динамичной среды Уметь оценивать операционную и организационную эффективность, социальную значимость управленческих решений в стратегическом управлении Владеть процедурами, методиками и инструментами для обоснования организационно-управленческих задач, обеспечивая их реализацию в условиях сложной в том числе кросс-культурной и динамичной среды Знать этапы принятия обоснованных организационно-управленческих решений

ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	применяет обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	знает кросс-культурные теории коммуникаций; умеет принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды владеет навыками оценки операционной и организационной эффективности организационно-управленческих решений
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	использует знания для руководства проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций для решения поставленных задач в области проектного менеджмента	Знать методы руководства проектной и процессной деятельностью в организации; процедуру разработки стратегии создания и развития инновационной деятельности, продуктов Уметь создавать бизнес-модели организаций; оценивать новые рыночные возможности; разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности Владеть современными практиками управления; лидерскими и коммуникативнымим навыками
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	выполняет руководство проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес модели организаций	Иметь опыт использования современных практик управления проектной и процессной деятельностью в организации Уметь оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности организации Владеть лидерскими и коммуникативными навыками для разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес модели организаций Знать процедуры проектной и процессной деятельности в организации с использованием современных практик управления; критерии лидерских и коммуникативных навыков

ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	использует знания для обобщения и критического оценивания научных исследований в менеджменте, смежных областях, выполняет научно-исследовательские проекты в области стратегического управления организацией	Иметь опыт обобщения и критического оценивания научных исследований в менеджменте, смежных областях, выполнения научно-исследовательских проектов в области стратегического управления организацией Уметь ориентироваться в вопросах происхождения и сущности экономических процессов и процессов управления; применять экономические законы и закономерности в своей профессиональной деятельности Владеть приемами реализации экономических задач на уровне государства и региона; инструментами экономического воздействия для решения социально-экономических, экологических, управленческих и иных проблем Знать закономерности, механизмы и инструменты реализации экономических задач, опыт научных исследований в менеджменте и смежных областях
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	Применяет навыки использования инструментов экономической политики	Знать общие представления о сущности человека и способах его существования в рамках социально-экономических процессов; закономерности, механизмы и инструменты реализации экономической политики в различных государственных образованиях Уметь ориентироваться в вопросах происхождения и сущности экономических процессов и процессов управления; применять экономические законы и закономерности в своей профессиональной деятельности Владеть приемами реализации экономической политики на уровне государства и региона; инструментами экономического воздействия для решения социально-экономических, экологических, управленческих и иных проблем
Профессиональные компетенции(ПК)		

ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	использует знания по стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей для решения поставленных задач в организации	Иметь опыт стратегического управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей Уметь управлять организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами, производственными ресурсами Владеть методами принятия и управленческих решений в процессе планирования производственных ресурсов и производственных мощностей Знать методы управления процессами планирования производственных ресурсов
ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Выполняет управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей при принятии управленческих решений	Знать: процессы планирования производственных ресурсов и производственных мощностей Уметь: обосновывать и принимать решения при управлении процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей Владеть: методами стратегического управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей
ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	использует знания стратегического управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей для решения поставленных задач в области моделирования бизнес-процессов	Знать: процессы планирования производственных ресурсов и производственных мощностей Уметь: обосновывать и принимать решения при управлении процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей Владеть: методами стратегического управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей
ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Знать: сущность, функции и основные принципы планирования производственных ресурсов и производственных мощностей; современную теорию и практику принятия стратегических управленческих решений Уметь: выполнить анализ существующих процессов планирования производственных ресурсов и производственных мощностей , предприятий (организаций) Владеть: навыками проведения самостоятельного расчета финансовых показателей и выработки управленческих решений

ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	использует знания стратегического управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей для решения поставленных задач	Знать методы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей, организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами Уметь управлять процессами планирования производственных ресурсов, производственных мощностей, организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами Владеть способностью и методами принятия управленческих решений в стратегическом управлении процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей, организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами
ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	сущность, функции и основные принципы планирования производственных ресурсов и производственных мощностей; современную теорию и практику принятия стратегических управленческих решений. выполнить анализ существующих процессов планирования производственных ресурсов и производственных мощностей , предприятий (организаций); навыками проведения самостоятельного расчета финансовых показателей и выработки управленческих решений.
ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Использует знания стратегического управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей для решения поставленных задач	методы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей, организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами управлять процессами планирования производственных ресурсов, производственных мощностей, организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами способностью и методами принятия управленческих решений в стратегическом управлении процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей, организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами

ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Иметь опыт: решения управленческих задач в области корпоративных финансов; обоснования стратегического выбора организации в условиях организационных изменений использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач, анализировать и оценивать результаты использования современных методов управления корпоративными финансами; проводить стратегической анализ, разрабатывать программы организационных изменений Владеть: навыками решения задач в области управления корпоративными финансами навыками использования современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач; навыками разработки корпоративных стратегий и их реализации Знать: современные методы управления корпоративными финансами особенности выработки стратегических задач, возможности современных методов стратегического управления корпоративными финансами; Знать: основы стратегического планирования, методы управления изменениями
ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	знает процессы планирования производственных ресурсов и умеет управлять процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей и владеет способностью к стратегическому управлению	проведения самостоятельных исследований в соответствии с разработанной программой управлять процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей способностью к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей процессы планирования производственных ресурсов и производственных мощностей

ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Использует знания стратегического управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей для решения поставленных задач	Знать: методы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей, организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами Уметь: управлять процессами планирования производственных ресурсов, производственных мощностей, организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами Владеть: способностью и методами принятия управленческих решений в стратегическом управлении процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей, организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами
ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Знать: методику управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей Уметь: управлять процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей Владеть: навыками стратегического управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей

ПК-2 Стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	Готов к стратегическому управлению длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	меть опыт управления организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами и сетями; Иметь опыт: оценки результатов исследования актуальных проблем управления, полученных отечественными и зарубежными исследователями Уметь управлять организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами и сетями; Уметь: обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями Владеть методами принятия управленческих решений в процессе управления проектами, сетями; Владеть: навыками обобщения и оценки результатов исследования актуальных проблем управления Знать: знать методы управления организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами и сетями Знать: источники информации о результатах исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями
ПК-2 Стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	выполняет стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	Иметь опыт стратегического управления длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ в организации Уметь проводить стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ, разрабатывать программы организационных изменений; осуществлять мониторинг хода выполнения проектов и программ Владеть навыками разработки корпоративных стратегий и их реализацией, бюджетирования на основе проектно и программно-ориентированного планирования деятельности организации Знать проектное, программно-ориентированное планирование, бюджетирование деятельности организации

ПК-2 Стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	Использует знания стратегического маркетинга в управлении длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно и программноориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	основы проектно и программноориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ применять основы проектно и программноориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ навыками стратегического управления длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно и программноориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ
ПК-2 Стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	использует знания по стратегическому управлению длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ для решения поставленных задач	знать проектно- и программно-ориентированное планирование деятельности организации, способы бюджетирования проектов и программ уметь стратегически управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ; разрабатывать функциональные стратегии предприятия и определять общую стратегию развития собирать и обрабатывать данные для решения стратегических задач в интересах развития бизнеса владеть методами стратегического управления длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ
ПК-2 Стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	Обладает знаниями и навыками стратегического управления длительными и ресурсоемкими комплексами работ, знает основы и порядок проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	Знать функции и задачи стратегического управления; современные методы разработки стратегий Уметь ставить и решать стратегические задачи развития предприятий; разрабатывать организационные решения мониторинга хода выполнения проектов и программ Владеть технологией разработки и принятия стратегических решений; программно-целевыми методами планирования

ПК-3 Способность к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	использует знания по руководству проектами реинжиниринга бизнес процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий для решения поставленных задач в области моделирования бизнес-процессов	Знать: современные методы руководства проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации особенности выработки стратегических задач Уметь: использовать современные информационные технологии Владеть: навыками решения задач в области управления проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий
ПК-3 Способность к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	использует знания по руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий для решения поставленных задач	знать современные методы руководства проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации, особенности выработки стратегических задач уметь использовать современные информационные технологии владеть навыками решения задач в области управления проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий
ПК-3 Способность к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Способен к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Знать состав и структуру бизнес-процессов промышленной организации, отраслевые особенности и их влияние на принятие решений Уметь планировать и организовывать процессы реинжиниринга бизнес-процессов в промышленности Владеть методами проектного подхода к процессам реинжиниринга
ПК-3 Способность к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Способен руководить проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Знать: Основные бизнес-процессы организации, основы современных информационных технологий Уметь: применять современные информационные технологии для руководства проектами реинжиниринга Владеть методами применения теории организации в практике реинжиниринга

ПК-3 Способность к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	использует знания для руководства проектами реинжиниринга бизнес процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Иметь опыт решения управленческих задач по руководству проектами реинжиниринга бизнес процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий Уметь анализировать, моделировать бизнес процессы промышленной организации с использованием современных информационных технологий Владеть навыками реализации проектов реинжиниринга бизнес процессов промышленной организации с использованием современных информационных технология Знать реинжиниринг бизнес процессов промышленной организации; современные информационные технологии
ПК-3 Способность к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Способен к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	методы руководства проектами реинжиниринга бизнеспроцессов промышленной организации применять современные информационные технологии в руководстве проектами реинжиниринга бизнеспроцессов промышленной организации навыками руководства проектами реинжиниринга бизнеспроцессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий
ПК-3 Способность к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Способен к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Иметь опыт: подготовки аналитических материалов Уметь: анализировать эффективность управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам анализа Владеть: количественными и качественными методы для проведения прикладных исследований Знать: количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами

ПК-4 Способность к разработке основных положений стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства	Использует знания и способность к разработке основных положений стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства для решения поставленных задач	Знать: основные положения стратегии развития организации, обоснования стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства Уметь: разрабатывать функциональные стратегии предприятия и определять общую стратегию развития организации, собирать и обрабатывать данные для решения стратегических задач в интересах развития бизнеса Владеть: навыками по реализации стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства
ПК-4 Способность к разработке основных положений стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства	Способен к разработке основных положений стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства	теоретические основы, задачи и методы стратегического управления корпоративными финансами; анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями организации; - самостоятельно разработать и обосновать предложения по совершенствованию управления корпоративными финансами; способами и навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации.
ПК-4 Способность к разработке основных положений стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства	Готов к разработке основных положений стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства	Иметь опыт: проведения экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде Уметь: проводить экономический и стратегический анализ поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде Владеть: навыками экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде Знать: методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде

ПК-4 Способность к разработке основных положений стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства	Способен к разработке основных положений стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства	Знать: теоретические основы, задачи и методы стратегического управления финансами организации Уметь: анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями организации; самостоятельно разработать и обосновать предложения по совершенствованию управления финансами организации Владеть: способами и навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации
ПК-5 Способность к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	использует знания современного стратегического анализа в научной разработке перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	Знать методы, модели и механизм стратегического и тактического планирования и организации производства Уметь применять методы, модели и механизм стратегического и тактического планирования и организации производства Владеть способностью к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производств
ПК-5 Способность к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	знает методы проведения самостоятельных исследований в соответствии с разработанной программой, умеет организовать научную разработку перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства и владеет способностью к руководству научной разработкой	проведения самостоятельных исследований в соответствии с разработанной программой организовать научную разработку перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства Способность к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства методы, модели и механизмы стратегического и тактического планирования и организации производства

ПК-5 Способность к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	использует знания современного стратегического анализа в научной разработке перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	методы, модели и механизм стратегического и тактического планирования и организации производства применять методы, модели и механизм стратегического и тактического планирования и организации производства способностью к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производств
ПК-5 Способность к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	Использует знания стратегического маркетинга в научной разработке перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	методы, модели и механизм стратегического и тактического планирования и организации производства применять методы, модели и механизм стратегического и тактического планирования и организации производства способностью к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производств

ПК-5 Способность к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	Готов к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	Иметь опыт подготовки презентаций, докладов, научных отчетов или статей по результатам проведенных исследования; Иметь опыт: обоснования актуальности, теоретической и практической значимости избранной темы научного исследования; Иметь опыт: проведения самостоятельных исследований в соответствии с разработанной программой Уметь представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада; Уметь: обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования Уметь: проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой Владеть технологией подготовки презентаций, докладов, научных отчетов или статей по результатам проведенных исследований; Владеть: навыками обоснования актуальности, теоретической и практической значимости избранной темы научного исследования; Владеть: навыками проведения самостоятельных исследований в соответствии с разработанной программой Знать: формы и средства представления результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада Знать: технологии обоснования актуальности, теоретической и практической значимости избранной темы научного исследования Знать: принципы организации и проведения самостоятельных исследований в соответствии с разработанной программой
ПК-5 Способность к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	Использует знания для руководства научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства в области принятия управленческих решений	Знать: перспективные направления стратегического и тактического планирования и организации производства Уметь: руководить совершенствованием методов, моделей и механизмов организации производства Владеть: научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования

ПК-6 Способен разрабатывать оригинальные алгоритмы и программные средства, в том числе с использованием современных интеллектуальных технологий, для решения профессиональных задач	Обосновывает выбор современных интеллектуальных технологий и программной среды при разработке оригинальных программных средств для решения профессиональных задач.	Знать методы разработки оригинальных алгоритмов и программных продуктов с использованием современных технологий. Уметь использовать программные продукты, в том числе современные интеллектуальные технологии, для разработки программного обеспечения решающего профессиональные задачи. Владеть навыками разработки алгоритмов и программных продуктов.
ПК-6 Способен разрабатывать оригинальные алгоритмы и программные средства, в том числе с использованием современных интеллектуальных технологий, для решения профессиональных задач	Разрабатывает оригинальные алгоритмы и программные средства, в том числе с использованием современных интеллектуальных технологий, для решения профессиональных задач	Иметь опыт применять алгоритмы и интеллектуальные технологии для решения профессиональных задач Использовать современные интеллектуальные технологий, для решения профессиональных задач Владеть навыками разработки современных интеллектуальных технологий, для решения профессиональных задач Знать: алгоритмы и программные средства
Универсальные компетенции(УК)		
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	использует знания для критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывает стратегию действий в области стратегического управления предприятием	Иметь опыт осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывает стратегию действий Уметь анализировать проблемные ситуации на основе системного подхода Владеть системным подходом и вырабатывает стратегию действий Знать процедуры системного подхода
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	использует знания для осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода и вырабатывать стратегию действий для решения поставленных задач	Знать методы стратегического анализа, применять их в проектной деятельности Уметь проводить критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий Владеть системным подходом при критическом анализе и на его основе вырабатывать стратегию действий
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	особенности управления проектом на всех стадиях и этапах жизненного цикла. управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла. навыками разработки концепции проекта на всех стадих его жизненного цикла

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	использует знания для управления проектом на всех этапах его жизненного цикла для решения поставленных задач	Знать этапы разработки и реализации, а также процедуру управления проектом на всех этапах его жизненного цикла Уметь разрабатывать программы внедрения технологических и продуктовых инноваций; разрабатывать стратегии управления человеческими ресурсами организации и проектов Владеть методами управления проектами, ресурсами организаций; навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур и проектов
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	Иметь опыт управления проектом на всех этапах его жизненного цикла в области стратегического управления организацией Уметь управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла Владеть навыками разработки концепции проекта на всех стадиях его жизненного цикла Знать особенности управления проектом на всех стадиях и этапах жизненного цикла
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Руководит командой при разработке командной стратегии	Знать: нормативные и правовые документы в рамках профессиональной деятельности; методы и способы оценки условий и последствий принимаемых организационно управленческих решений Уметь: координировать деятельность исполнителей Владеть: методами проектирования организационных коммуникаций
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	организовывает и руководит работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	знает методы организации командной работы умеет организовывать руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели владеет навыками организации и руководства работой команды, выработки командной стратегии для достижения поставленной цели
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	использует знания для организации и руководства работой команды, вырабатывать командную стратегию для решения поставленных задач	Знать методы руководства персоналом организации Уметь организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели Владеть тактикой и стратегией управления человеческими ресурсами организации и проектов

УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Применят современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранных языках, для академического и профессионального взаимодействия	Знать содержание современных коммуникативных технологий, в том числе на иностранных языках, для академического и профессионального взаимодействия. Уметь применять коммуникативные технологии, в том числе на иностранных языках, для академического и профессионального взаимодействия Владеть методами анализа коммуникативных технологий, в том числе на иностранных языках, для академического и профессионального взаимодействия
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Аргументированно и конструктивно отстаивает свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и иностранном языке	Знать правила коммуникативного поведения в ситуациях межкультурного научного и профессионального общения в устной и письменной формах Уметь осуществлять устную коммуникацию в монологической и диалогической формах в ситуациях научного и профессионального обмена Владеть терминологическим аппаратом по теме исследования, базовыми принципами структурирования и написания научных публикаций; навыком работы с международными базами научной информации

УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	знает основные информационно-аналитические и коммуникативные технологии, базы данных, программные средства, основные количественные и качественные методы исследования; методы сбора и анализа информации с использованием информационных технологий, баз данных и программных средств в сфере управления корпоративными финансами; методы применения информационных технологий программных средств для решения профессиональных задач; умеет применять информационно-аналитические технологии обработки, анализа и интерпретации данных, полученных на основе использования информационно-аналитических ресурсов и технологий; применять информационные технологии для оценки эффективности управления корпоративными финансами; определять необходимые методы применения информационных технологий, программных средств; применять информационные технологии, программные средства для решения профессиональных задач владеет навыками применения информационно-аналитических технологий управления корпоративными финансами, поиска и извлечения информации из коммуникативного пространства, технологиями обработки, систематизации и анализа информации, работы с базами данных, количественными и качественными методами исследований; навыками применения информационных технологий, программных средств, баз данных для сбора, обработки и анализа информации; навыками решения профессиональных задач на основе применения информационных технологий, баз данных и программных средств.

УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Применяет знания и анализирует поведенческие стереотипы представителей различных культур в рамках межкультурного взаимодействия	Знать содержание современных философских дискуссий по проблемам общественного развития; основные подходы в изучении социально-экономической и управленческой структур общества. Уметь ориентироваться в мировом историческом процессе, анализировать события и явления, происходящие в социально-экономической структуре общества. Владеть методами анализа социально-политического процесса, мировой экономики и международной конкуренции; методиками системного анализа социально-экономической и управленческой деятельности.
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Осуществляет коммуникативную деятельность с учетом культурных особенностей участников коммуникации в ситуациях межкультурного взаимодействия	Знать основные подходы к их решению проблем межкультурной коммуникации Уметь выстраивать стратегию коммуникации с учетом разнообразия культур Владеть навыками толерантного общения в условиях многообразия социокультурных традиций
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	использует знания для определения и реализации приоритетов собственной деятельности, способы ее совершенствования на основе самооценки для решения поставленных задач	Знать принципы целеполагания, виды и методы определения приоритетов деятельности Уметь определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности, способы ее совершенствования на основе самооценки Владеть способностью критически оценивать свою работу
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Определяет и реализует, совершенствует способы собственной деятельности	Знать: нормативные и правовые документы в рамках профессиональной деятельности; методы и способы оценки условий и последствий принимаемых организационно-управленческих решений Уметь: эффективно применять методы и способы условий и последствий принимаемых организационно-управленческих проектов и решений Владеть: методами и способами оценки и условий и последствий принимаемых решений

1.6 Планируемые результаты обучения по каждой дисциплине (модулю) и практике - знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности (индикаторы достижения компетенции), характерезующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения ОПОП

Планируемые результаты обучения по каждой дисциплине и практике – знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности (индикаторы достижения компетенции), характеризующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Код и содержание компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения
Конкурентные стратегии в бизнесе		
ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Использует знания стратегического управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей для решения поставленных задач	Знать: методы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей, организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами Уметь: управлять процессами планирования производственных ресурсов, производственных мощностей, организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами Владеть: способностью и методами принятия управленческих решений в стратегическом управлении процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей, организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами
ПК-4 Способность к разработке основных положений стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства	Использует знания и способность к разработке основных положений стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства для решения поставленных задач	Знать: основные положения стратегии развития организации, обоснования стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства Уметь: разрабатывать функциональные стратегии предприятия и определять общую стратегию развития организации, собирать и обрабатывать данные для решения стратегических задач в интересах развития бизнеса Владеть: навыками по реализации стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства
Стратегический маркетинг		

ПК-2 Стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	Использует знания стратегического маркетинга в управлении длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно и программноориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	основы проектно и программноориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ применять основы проектно и программноориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ навыками стратегического управления длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно и программноориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ
ПК-5 Способность к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	Использует знания стратегического маркетинга в научной разработке перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	методы, модели и механизм стратегического и тактического планирования и организации производства применять методы, модели и механизм стратегического и тактического планирования и организации производства способностью к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производств
Моделирование бизнес-процессов		
ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	использует знания стратегического управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей для решения поставленных задач в области моделирования бизнес-процессов	Знать: процессы планирования производственных ресурсов и производственных мощностей Уметь: обосновывать и принимать решения при управлении процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей Владеть: методами стратегического управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей

ПК-3 Способность к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	использует знания по руководству проектами реинжиниринга бизнес процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий для решения поставленных задач в области моделирования бизнес-процессов	Знать: современные методы руководства проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации особенности выработки стратегических задач Уметь: использовать современные информационные технологии Владеть: навыками решения задач в области управления проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий
Теория организации и организационное поведение		
ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Знать: методику управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей Уметь: управлять процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей Владеть: навыками стратегического управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей
ПК-3 Способность к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Способен руководить проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Знать: Основные бизнес-процессы организации, основы современных информационных технологий Уметь: применять современные информационные технологии для руководства проектами реинжиниринга Владеть методами применения теории организации в практике реинжиниринга
Современный стратегический анализ		
ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	использует знания стратегического управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей для решения поставленных задач	Знать методы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей, организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами Уметь управлять процессами планирования производственных ресурсов, производственных мощностей, организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами Владеть способностью и методами принятия управленческих решений в стратегическом управлении процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей, организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами

ПК-5 Способность к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	использует знания современного стратегического анализа в научной разработке перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	Знать методы, модели и механизм стратегического и тактического планирования и организации производства Уметь применять методы, модели и механизм стратегического и тактического планирования и организации производства Владеть способностью к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производств
Системы искусственного интеллекта		
ПК-6 Способен разрабатывать оригинальные алгоритмы и программные средства, в том числе с использованием современных интеллектуальных технологий, для решения профессиональных задач	Обосновывает выбор современных интеллектуальных технологий и программной среды при разработке оригинальных программных средств для решения профессиональных задач.	Знать методы разработки оригинальных алгоритмов и программных продуктов с использованием современных технологий. Уметь использовать программные продукты, в том числе современные интеллектуальные технологии, для разработки программного обеспечения решающего профессиональные задачи. Владеть навыками разработки алгоритмов и программных продуктов.
Корпоративные финансы		
ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	сущность, функции и основные принципы планирования производственных ресурсов и производственных мощностей; современную теорию и практику принятия стратегических управленческих решений. выполнить анализ существующих процессов планирования производственных ресурсов и производственных мощностей , предприятий (организаций); навыками проведения самостоятельного расчета финансовых показателей и выработки управленческих решений.
ПК-4 Способность к разработке основных положений стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства	Способен к разработке основных положений стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства	теоретические основы, задачи и методы стратегического управления корпоративными финансами; анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями организации; - самостоятельно разработать и обосновать предложения по совершенствованию управления корпоративными финансами; способами и навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации.

Финансовый менеджмент		
ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Знать: сущность, функции и основные принципы планирования производственных ресурсов и производственных мощностей; современную теорию и практику принятия стратегических управленческих решений Уметь: выполнить анализ существующих процессов планирования производственных ресурсов и производственных мощностей , предприятий (организаций) Владеть: навыками проведения самостоятельного расчета финансовых показателей и выработки управленческих решений
ПК-4 Способность к разработке основных положений стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства	Способен к разработке основных положений стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства	Знать: теоретические основы, задачи и методы стратегического управления финансами организации Уметь: анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями организации; самостоятельно разработать и обосновать предложения по совершенствованию управления финансами организации Владеть: способами и навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации
Методы принятия управленческих решений		
ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Выполняет управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей при принятии управленческих решений	Знать: процессы планирования производственных ресурсов и производственных мощностей Уметь: обосновывать и принимать решения при управлении процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей Владеть: методами стратегического управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей
ПК-5 Способность к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	Использует знания для руководства научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства в области принятия управленческих решений	Знать: перспективные направления стратегического и тактического планирования и организации производства Уметь: руководить совершенствованием методов, моделей и механизмов организации производства Владеть: научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования
Аналитические технологии в экономике и управлении		



ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Использует знания стратегического управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей для решения поставленных задач	методы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей, организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами управлять процессами планирования производственных ресурсов, производственных мощностей, организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами способностью и методами принятия управленческих решений в стратегическом управлении процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей, организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами
ПК-5 Способность к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	использует знания современного стратегического анализа в научной разработке перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	методы, модели и механизм стратегического и тактического планирования и организации производства применять методы, модели и механизм стратегического и тактического планирования и организации производства способностью к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производств
Стратегическое управление процессами планирования и организации производства		
ПК-2 Стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	Обладает знаниями и навыками стратегического управления длительными и ресурсоемкими комплексами работ, знает основы и порядок проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	Знать функции и задачи стратегического управления; современные методы разработки стратегий Уметь ставить и решать стратегические задачи развития предприятий; разрабатывать организационные решения мониторинга хода выполнения проектов и программ Владеть технологией разработки и принятия стратегических решений; программно-целевыми методами планирования
ПК-3 Способность к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Способен к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Знать состав и структуру бизнес-процессов промышленной организации, отраслевые особенности и их влияние на принятие решений Уметь планировать и организовывать процессы реинжиниринга бизнес-процессов в промышленности Владеть методами проектного подхода к процессам реинжиниринга

Реинжиниринг бизнес-процессов		
ПК-2 Стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	использует знания по стратегическому управлению длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ для решения поставленных задач	знать проектно- и программно-ориентированное планирование деятельности организации, способы бюджетирования проектов и программ уметь стратегически управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ; разрабатывать функциональные стратегии предприятия и определять общую стратегию развития собирать и обрабатывать данные для решения стратегических задач в интересах развития бизнеса владеть методами стратегического управления длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ
ПК-3 Способность к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	использует знания по руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий для решения поставленных задач	знать современные методы руководства проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации, особенности выработки стратегических задач уметь использовать современные информационные технологии владеть навыками решения задач в области управления проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий
Философия экономики и управления		
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	Применяет навыки использования инструментов экономической политики	Знать общие представления о сущности человека и способах его существования в рамках социально-экономических процессов; закономерности, механизмы и инструменты реализации экономической политики в различных государственных образованиях Уметь ориентироваться в вопросах происхождения и сущности экономических процессов и процессов управления; применять экономические законы и закономерности в своей профессиональной деятельности Владеть приемами реализации экономической политики на уровне государства и региона; инструментами экономического воздействия для решения социально-экономических, экологических, управленческих и иных проблем

УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Применят современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранных языках, для академического и профессионального взаимодействия	Знать содержание современных коммуникативных технологий, в том числе на иностранных языках, для академического и профессионального взаимодействия. Уметь применять коммуникативные технологии, в том числе на иностранных языках, для академического и профессионального взаимодействия Владеть методами анализа коммуникативных технологий, в том числе на иностранных языках, для академического и профессионального взаимодействия
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Применяет знания и анализирует поведенческие стереотипы представителей различных культур в рамках межкультурного взаимодействия	Знать содержание современных философских дискуссий по проблемам общественного развития; основные подходы в изучении социально-экономической и управленческой структур общества. Уметь ориентироваться в мировом историческом процессе, анализировать события и явления, происходящие в социально-экономической структуре общества. Владеть методами анализа социально-политического процесса, мировой экономики и международной конкуренции; методиками системного анализа социально-экономической и управленческой деятельности.
Деловой иностранный язык в профессиональной деятельности		
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Аргументированно и конструктивно отстаивает свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и иностранном языке	Знать правила коммуникативного поведения в ситуациях межкультурного научного и профессионального общения в устной и письменной формах Уметь осуществлять устную коммуникацию в монологической и диалогической формах в ситуациях научного и профессионального обмена Владеть терминологическим аппаратом по теме исследования, базовыми принципами структурирования и написания научных публикаций; навыком работы с международными базами научной информации
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Осуществляет коммуникативную деятельность с учетом культурных особенностей участников коммуникации в ситуациях межкультурного взаимодействия	Знать основные подходы к их решению проблем межкультурной коммуникации Уметь выстраивать стратегию коммуникации с учетом разнообразия культур Владеть навыками толерантного общения в условиях многообразия социокультурных традиций
Проектный менеджмент		

ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	использует знания для руководства проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций для решения поставленных задач в области проектного менеджмента	Знать методы руководства проектной и процессной деятельностью в организации; процедуру разработки стратегии создания и развития инновационной деятельности, продуктов Уметь создавать бизнес-модели организаций; оценивать новые рыночные возможности; разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности Владеть современными практиками управления; лидерскими и коммуникативнымим навыками
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	использует знания для осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода и вырабатывать стратегию действий для решения поставленных задач	Знать методы стратегического анализа, применять их в проектной деятельности Уметь проводить критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий Владеть системным подходом при критическом анализе и на его основе вырабатывать стратегию действий
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	использует знания для управления проектом на всех этапах его жизненного цикла для решения поставленных задач	Знать этапы разработки и реализации, а также процедуру управления проектом на всех этапах его жизненного цикла Уметь разрабатывать программы внедрения технологических и продуктовых инноваций; разрабатывать стратегии управления человеческими ресурсами организации и проектов Владеть методами управления проектами, ресурсами организаций; навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур и проектов
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	использует знания для организации и руководства работой команды, вырабатывать командную стратегию для решения поставленных задач	Знать методы руководства персоналом организации Уметь организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели Владеть тактикой и стратегией управления человеческими ресурсами организации и проектов
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	использует знания для определения и реализации приоритетов собственной деятельности, способы ее совершенствования на основе самооценки для решения поставленных задач	Знать принципы целеполагания, виды и методы определения приоритетов деятельности Уметь определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности, способы ее совершенствования на основе самооценки Владеть способностью критически оценивать свою работу

Коммуникации в цифровой экономике и управлении		
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	применяет обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	знает кросс-культурные теории коммуникаций; умеет принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды владеет навыками оценки операционной и организационной эффективности организационно-управленческих решений
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	организовывает и руководит работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	знает методы организации командной работы умеет организовывать руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели владеет навыками организации и руководства работой команды, выработки командной стратегии для достижения поставленной цели

УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	знает основные информационно-аналитические и коммуникативные технологии, базы данных, программные средства, основные количественные и качественные методы исследования; методы сбора и анализа информации с использованием информационных технологий, баз данных и программных средств в сфере управления корпоративными финансами; методы применения информационных технологий программных средств для решения профессиональных задач; умеет применять информационно-аналитические технологии обработки, анализа и интерпретации данных, полученных на основе использования информационно-аналитических ресурсов и технологий; применять информационные технологии для оценки эффективности управления корпоративными финансами; определять необходимые методы применения информационных технологий, программных средств; применять информационные технологии, программные средства для решения профессиональных задач владеет навыками применения информационно-аналитических технологий управления корпоративными финансами, поиска и извлечения информации из коммуникативного пространства, технологиями обработки, систематизации и анализа информации, работы с базами данных, количественными и качественными методами исследований; навыками применения информационных технологий, программных средств, баз данных для сбора, обработки и анализа информации; навыками решения профессиональных задач на основе применения информационных технологий, баз данных и программных средств.
Презентация проектов		

ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	Решает профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	Знать: экономическую, организационную и управленческую теории, инновационные подходы к решению задач управления Уметь: на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с решать стандартные задачи-использовать базовые знания об информационных системах для решения исследовательских профессиональных задач-проводить поиск научной и технической информации Владеть: методами решения стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности-навыками разработки специализированных программ для решения задач управления
ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	Применяет современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	Знать: современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа Уметь: применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа при решении управленческих задач Владеть: современными техниками и методиками сбора данных, интеллектуальными информационными системами
Учебная, Научно-исследовательская работа		
ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	знает процессы планирования производственных ресурсов и умеет управлять процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей и владеет способностью к стратегическому управлению	процессы планирования производственных ресурсов и производственных мощностей управлять процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей способностью к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей проведения самостоятельных исследований в соответствии с разработанной программой

ПК-5 Способность к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	знает методы проведения самостоятельных исследований в соответствии с разработанной программой, умеет организовать научную разработку перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства и владеет способностью к руководству научной разработкой	методы, модели и механизмы стратегического и тактического планирования и организации производства организовать научную разработку перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства Способность к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства проведения самостоятельных исследований в соответствии с разработанной программой
Практика производственная, практика по профилю профессиональной деятельности		
ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	использует знания по стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей для решения поставленных задач в организации	Знать методы управления процессами планирования производственных ресурсов Уметь управлять организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами, производственными ресурсами Владеть методами принятия и управленческих решений в процессе планирования производственных ресурсов и производственных мощностей Иметь опыт стратегического управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей

ПК-2 Стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	выполняет стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	Знать проектное, программно-ориентированное планирование, бюджетирование деятельности организации Уметь проводить стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ, разрабатывать программы организационных изменений; осуществлять мониторинг хода выполнения проектов и программ Владеть навыками разработки корпоративных стратегий и их реализацией, бюджетирования на основе проектно и программно-ориентированного планирования деятельности организации Иметь опыт стратегического управления длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ в организации
ПК-3 Способность к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	использует знания для руководства проектами реинжиниринга бизнес процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Знать реинжиниринг бизнес процессов промышленной организации; современные информационные технологии Уметь анализировать, моделировать бизнес процессы промышленной организации с использованием современных информационных технологий Владеть навыками реализации проектов реинжиниринга бизнес процессов промышленной организации с использованием современных информационных технология Иметь опыт решения управленческих задач по руководству проектами реинжиниринга бизнес процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий
Практика производственная, преддипломная практика		

ПК-1 Способность к стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	Знать: современные методы управления корпоративными финансами особенности выработки стратегических задач, возможности современных методов стратегического управления корпоративными финансами; Знать: основы стратегического планирования, методы управления изменениями использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач, анализировать и оценивать результаты использования современных методов управления корпоративными финансами; проводить стратегической анализ, разрабатывать программы организационных изменений Владеть: навыками решения задач в области управления корпоративными финансами навыками использования современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач; навыками разработки корпоративных стратегий и их реализации Иметь опыт: решения управленческих задач в области корпоративных финансов; обоснования стратегического выбора организации в условиях организационных изменений

ПК-2 Стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	Готов к стратегическому управлению длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ	Знать: знать методы управления организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами и сетями Знать: источники информации о результатах исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями Уметь управлять организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами и сетями; Уметь: обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями Владеть методами принятия управленческих решений в процессе управления проектами, сетями; Владеть: навыками обобщения и оценки результатов исследования актуальных проблем управления меть опыт управления организациями, подразделениями, группами командами сотрудников, проектами и сетями; Иметь опыт: оценки результатов исследования актуальных проблем управления, полученных отечественными и зарубежными исследователями
ПК-3 Способность к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Способен к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Знать: количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами Уметь: анализировать эффективность управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам анализа Владеть: количественными и качественными методы для проведения прикладных исследований Иметь опыт: подготовки аналитических материалов

ПК-4 Способность к разработке основных положений стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства	Готов к разработке основных положений стратегии развития организации, обоснованию стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства	Знать: методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде Уметь: проводить экономический и стратегический анализ поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде Владеть: навыками экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде Иметь опыт: проведения экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде
ПК-5 Способность к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	Готов к руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства	Знать: формы и средства представления результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада Знать: технологии обоснования актуальности, теоретической и практической значимости избранной темы научного исследования Знать: принципы организации и проведения самостоятельных исследований в соответствии с разработанной программой Уметь представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада; Уметь: обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования Уметь: проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой Владеть технологией подготовки презентаций, докладов, научных отчетов или статей по результатам проведенных исследований; Владеть: навыками обоснования актуальности, теоретической и практической значимости избранной темы научного исследования; Владеть: навыками проведения самостоятельных исследований в соответствии с разработанной программой Иметь опыт подготовки презентаций, докладов, научных отчетов или статей по результатам проведенных исследования; Иметь опыт: обоснования актуальности, теоретической и практической значимости избранной темы научного исследования; Иметь опыт: проведения самостоятельных исследований в соответствии с разработанной программой

ПК-6 Способен разрабатывать оригинальные алгоритмы и программные средства, в том числе с использованием современных интеллектуальных технологий, для решения профессиональных задач	Разрабатывает оригинальные алгоритмы и программные средства, в том числе с использованием современных интеллектуальных технологий, для решения профессиональных задач	Знать: алгоритмы и программные средства Использовать современные интеллектуальные технологий, для решения профессиональных задач Владеть навыками разработки современных интеллектуальных технологий, для решения профессиональных задач Иметь опыт применять алгоритмы и интеллектуальные технологии для решения профессиональных задач
Практика учебная, ознакомительная практика		
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними, разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения	Знать экономическую, организационную и управленческую теории, инновационные подходы к решению задач управления Уметь на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с решать стандартные задачи-использовать базовые знания об информационных системах для решения исследовательских профессиональных задач, проводить поиск научной и технической информации Владеть методами решения стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности навыками разработки специализированных программ для решения задач управления Иметь опыт решения экономических, организационных, управленческих задач на основе обобщения и критического анализа практик управления

ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	выполняет современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использует интеллектуальные информационно- аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач в области стратегического управления	Знать современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа Уметь применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа при решении управленческих задач Владеть современными техниками и методиками сбора данных, интеллектуальными информационными системами Иметь опыт применения современных техник и методов сбора данных, обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач в области стратегического управления
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	использует знания для принятия обоснованных организационно-управленческих решений и оценки их операционной и организационной эффективности в кросс-культурной и динамичной среде	Знать этапы принятия обоснованных организационно-управленческих решений Уметь оценивать операционную и организационную эффективность, социальную значимость управленческих решений в стратегическом управлении Владеть процедурами, методиками и инструментами для обоснования организационно-управленческих задач, обеспечивая их реализацию в условиях сложной в том числе кросс-культурной и динамичной среды Иметь опыт самостоятельного принятия обоснованных организационно-управленческих решений, оценивания их операционной и организационной эффективности, социальной значимости, обеспечения их реализации в условиях сложной в том числе кросс-культурной и динамичной среды

ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	выполняет руководство проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес модели организаций	Знать процедуры проектной и процессной деятельности в организации с использованием современных практик управления; критерии лидерских и коммуникативных навыков Уметь оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности организации Владеть лидерскими и коммуникативными навыками для разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес модели организаций Иметь опыт использования современных практик управления проектной и процессной деятельностью в организации
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	использует знания для обобщения и критического оценивания научных исследований в менеджменте, смежных областях, выполняет научно-исследовательские проекты в области стратегического управления организацией	Знать закономерности, механизмы и инструменты реализации экономических задач, опыт научных исследований в менеджменте и смежных областях Уметь ориентироваться в вопросах происхождения и сущности экономических процессов и процессов управления; применять экономические законы и закономерности в своей профессиональной деятельности Владеть приемами реализации экономических задач на уровне государства и региона; инструментами экономического воздействия для решения социально-экономических, экологических, управленческих и иных проблем Иметь опыт обобщения и критического оценивания научных исследований в менеджменте, смежных областях, выполнения научно-исследовательских проектов в области стратегического управления организацией
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	использует знания для критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывает стратегию действий в области стратегического управления предприятием	Знать процедуры системного подхода Уметь анализировать проблемные ситуации на основе системного подхода Владеть системным подходом и вырабатывает стратегию действий Иметь опыт осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывает стратегию действий

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	Знать особенности управления проектом на всех стадиях и этапах жизненного цикла Уметь управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла Владеть навыками разработки концепции проекта на всех стадиях его жизненного цикла Иметь опыт управления проектом на всех этапах его жизненного цикла в области стратегического управления организацией
Внутренний контроль предприятия		
ПК-3 Способность к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Способен к руководству проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	методы руководства проектами реинжиниринга бизнеспроцессов промышленной организации применять современные информационные технологии в руководстве проектами реинжиниринга бизнеспроцессов промышленной организации навыками руководства проектами реинжиниринга бизнеспроцессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	особенности управления проектом на всех стадиях и этапах жизненного цикла. управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла. навыками разработки концепции проекта на всех стадих его жизненного цикла
Основы менеджмента		
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Руководит командой при разработке командной стратегии	Знать: нормативные и правовые документы в рамках профессиональной деятельности; методы и способы оценки условий и последствий принимаемых организационно управленческих решений Уметь: координировать деятельность исполнителей Владеть: методами проектирования организационных коммуникаций
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Определяет и реализует, совершенствует способы собственной деятельности	Знать: нормативные и правовые документы в рамках профессиональной деятельности; методы и способы оценки условий и последствий принимаемых организационно-управленческих решений Уметь: эффективно применять методы и способы условий и последствий принимаемых организационно-управленческих проектов и решений Владеть: методами и способами оценки и условий и последствий принимаемых решений



1.7 Сведения о профессорско-преподавательском составе, необходимом для реализации образовательной программы

1.7.1. Реализация программы магистратуры обеспечивается педагогическими работниками Организации, а также лицами, привлекаемыми Организацией к реализации программы магистратуры на иных условиях.

1.7.2. Квалификация педагогических работников Организации отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

1.7.3. Не менее 70 процентов численности педагогических работников Организации, участвующих в реализации программы магистратуры, и лиц, привлекаемых Организацией к реализации программы магистратуры на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

1.7.4. Не менее 5 процентов численности педагогических работников Организации, участвующих в реализации программы магистратуры, и лиц, привлекаемых Организацией к реализации программы магистратуры на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (иметь стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

1.7.5. Не менее 60 процентов численности педагогических работников Организации и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Организации на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

1.7.6. Общее руководство научным содержанием программы магистратуры осуществляется научно-педагогическим работником Организации, имеющим ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации), осуществляющим самостоятельные научно-исследовательские (творческие) проекты (участвующим в осуществлении таких проектов) по направлению подготовки, имеющим ежегодные публикации по результатам указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности в ведущих отечественных и (или) зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляющим ежегодную апробацию результатов указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях.

2. Иные сведения

Образовательная деятельность по образовательной программе проводится:

- в форме контактной работы обучающихся с НПР (далее – контактная работа);
- в форме самостоятельной работы обучающихся;
- в иных формах, определяемых рабочими программам дисциплин (модулей), программами практик.

Контактная работа может быть аудиторной, внеаудиторной, а также проводиться в электронной информационно-образовательной среде КузГТУ – Автоматизированной Информационной Системе (АИС) «Портал. КузГТУ».

Учебные занятия по дисциплинам (модулям), промежуточная аттестация обучающихся и итоговая (государственная итоговая) аттестация обучающихся проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа при проведении учебных занятий по дисциплинам (модулям) включает в себя:

- занятия лекционного типа (лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации НПР обучающимся);
- занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия);
- групповые консультации;
- индивидуальную работу обучающихся с НПР (в том числе индивидуальные консультации);
- иную контактную работу (при необходимости), предусматривающую групповую или индивидуальную работу обучающихся с НПР.

Практика проводится в форме контактной работы и в иных формах, установленных программой практики.

2.1 Перечень методов, средств обучения и образовательных технологий

№ п/п	Наименование образовательной технологии	Краткая характеристика
1	Кейс-технологии	Технология, основанная на комплектовании наборов (кейсов) материалов по теме и заданий по проблемной ситуации в ней, и передачи их обучающимся для самостоятельного изучения и решения с последующим коллективным обсуждением вариантов для выработки наиболее рациональных предложений
2	Технология деловой игры	Технология, основанная на комплектовании наборов (кейсов) материалов по теме и заданий по проблемной ситуации в ней, и передачи их обучающимся для самостоятельного изучения и решения с последующим коллективным обсуждением вариантов для выработки наиболее рациональных предложений
3	Информационные технологии	Использование актуальных ИТ и программных средств, востребованных в соответствующих отраслях для решения профессиональных задач
4	Сквозные цифровые технологии	Применение обучающимися цифровых технологий (как сквозных, так и новых производственных), востребованных в отрасли, для решении задач профессиональной деятельности
5	Технологии проблемного обучения	Решение обучающимися поставленных проблемных задач и проблемных ситуаций, требующих самостоятельного поиска дополнительных знаний и способов нахождения неизвестного
6	Технологии проектного обучения	Специально организованная учебная деятельность обучающихся, ограниченная во времени, нацеленная на решение определенной проблемы и имеющая в качестве результата конечный продукт деятельности – проект.
7	Технологии искусственного интеллекта	Применение обучающимися элементов искусственного интеллекта для решении задач профессиональной деятельности
8	Практико – ориентированные технологии	Выполнение обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью и направленных на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы при реализации дисциплин (модулей), практики, иных компонентов образовательных программ, предусмотренных учебным планом
9	Электронное обучение, дистанционные образовательные технологии	Организация учебных занятий в виде онлайн-курсов, обеспечивающих для обучающихся независимо от их места нахождения и места нахождения КузГТУ, достижение и оценку результатов обучения путем организации образовательной деятельности в электронной информационно-образовательной среде КузГТУ, к которой предоставляется открытый доступ через информационно-телекоммуникационную сеть "Интернет"

2.2 Нормативные документы для разработки образовательной программы

– Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

– Приказ Минобрнауки России от 6 апреля 2021 г. № 245 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 12 августа 2020 г. N 952 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент"

– Профессиональные стандарты;

– Устав КузГТУ.

2.3 Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению образовательной программы

Для изучения дисциплин может использоваться следующее программное обеспечение:

1. Libre Office
2. Google Chrome
3. Open Office
4. Microsoft Windows
5. ESET NOD32 Smart Security Business Edition
6. Mozilla Firefox
7. 7-zip
8. Kaspersky Endpoint Security
9. Браузер Спутник
10. Yandex
11. GIMP
12. Opera

2.4 Особенности организации образовательной деятельности для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья

2.4.1. Для обеспечения образования инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (далее вместе – обучающиеся с ОВЗ) в КузГТУ созданы специальные условия обучения (воспитания), в том числе специальные образовательные программы и методы обучения, индивидуальные технические средства обучения и среда жизнедеятельности, а также предоставляются педагогические, медицинские, социальные и иные услуги, без которых лицам с ОВЗ невозможно (затруднено) освоение образовательных программ.

Обучающимся с ОВЗ обеспечена беспрепятственная доступность прилегающей к КузГТУ территории, входных путей, путей перемещения внутри здания, территория КузГТУ соответствует условиям беспрепятственного, безопасного и удобного передвижения лиц, указанной категории. Выбор мест прохождения практики для обучающихся с ОВЗ осуществляется с учетом требований их доступности, рекомендаций медико-социальной экспертизы относительно условий и видов труда, содержащихся в индивидуальной программе реабилитации инвалида.

Обучающиеся с ОВЗ могут обучаться по индивидуальному учебному плану и адаптированной образовательной программе с учетом их особенностей и образовательных потребностей. При необходимости возможно увеличение срока обучения на срок, установленный в соответствии с ФГОС для указанной категории лиц. При составлении индивидуального учебного плана и адаптированной образовательной программы могут предусматриваться различные варианты проведения занятий. С целью комплексного сопровождения обучающихся с ОВЗ привлекаются специалисты, имеющие соответствующую квалификацию.

2.4.2. Адаптированная образовательная программа разрабатывается с учетом индивидуальных программам реабилитации, абилитации исходя из конкретной ситуации и индивидуальных потребностей обучающегося с ОВЗ.

Образовательный процесс осуществляется с использованием специальной аппаратуры, мультимедийных и иных технических средств передачи и приема учебной информации, обеспечивается печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям здоровья.

В адаптированной образовательной программе предусматриваются адаптационные дисциплины (в составе вариативной части), устанавливается особый порядок освоения дисциплин (модулей) по физической культуре и спорту, определяются методы обучения, формы проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной и итоговой (государственной итоговой) аттестации с учетом состояния здоровья, доступности и индивидуальных психофизических особенностей обучающегося с ОВЗ.

2.5 Государственная итоговая аттестация

В состав Государственной итоговой аттестации входит: подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы .

Государственный экзамен: не предусмотрен.

3. Рабочая программа воспитания и календарный план воспитательной работы

https://portal.kuzstu.ru/assets/docs/work_program_of_education.pdf
https://portal.kuzstu.ru/assets/docs/educational_work_schedule.pdf

4. Внесение изменений

№ изменения	Дата внесения изменения	Номера листов	Шифр документа	Краткое содержание изменения, отметка о ревизии	ФИО, подпись
1	2	3	4	5	6